

Årsredovisning & hållbarhetsrapport 2025

Med gemensam kraft
förändrar vi världen till det bättre.

Norrtälje Energi AB | Org.nr. 556399-2246



Hållbarhetsrapport 2025

Hälsning från vd.....	4
Om hållbarhetsrapporten	5
Särskilda händelser och aktiviteter under året	6
Om Norrtälje Energi.....	10
Våra affärer och anläggningar	11
Vårt ansvar	14
Omvärldsbevakning, väsentlighetsanalys och våra intressenter	15
Våra prioriterade områden och rapportering enligt VSME.....	17
Affärsmässighet och kvalitet	18
Attraktiv arbetsgivare	20
Ansvarsfull resursanvändning.....	22
Begränsad miljö- och klimatpåverkan	24
Engagerad samhällsbyggare.....	26
Kundvänligt och relevant utbud	28
Sunda affärsrelationer	32
Yttrande från revisionen.....	33

Hälsning från vd



I en tid där osäkerheten i omvärlden består blir vår roll som leverantör av el, värme och fiber allt viktigare. Vårt uppdrag är tydligt: att skapa trygghet i vardagen och bygga robusta system för framtiden. Därför stärker vi nu vår säkerhetsorganisation och kommer framgent att ha säkerhet och beredskap som ett prioriterat hållbarhetsområde. Erfarenheter från pågående konflikter visar hur avgörande motståndskraftig infrastruktur är – och hur viktigt det är att ligga steget före.

ETT ELNÄT REDO FÖR FRAMTIDEN

Under 2025 fortsätter vi att investera kraftfullt i elnätet. Fokus ligger på robusthet, underhåll och klimatanpassning, men också på att möjliggöra den snabba elektrifieringen av samhället. Vi bygger ut nätet, ansluter ny elproduktion, skapar förutsättningar för laddinfrastruktur och löser kapacitetsutmaningar där behoven växer.

SMARTARE ELANVÄNDNING TILL NYTTA FÖR ALLA

Senast 2027 införs nya prismodeller hos alla elnätsföretag. Prismodellen uppmuntrar till ett jämnare nyttjande av elnätet och ger kunder möjlighet att påverka sina kostnader. Under 2025 har vi tagit fram en modell anpassad till vårt nät och våra kunders behov och vi inför den i april 2026. Med tydlig vägledning och smarta råd vill vi göra det enkelt att använda elen mer effektivt – till nytta för både kunden och systemet som helhet.

ETT ENERGISYSTEM I FÖRÄNDRING

Elpriserna i Norden låg under året fortsatt på en låg nivå i ett europeiskt perspektiv, även om skillnaderna inom Sverige ökade. I norra delarna av landet pressades priserna nedåt tack vare god tillgång på vatten- och vindkraft, medan södra Sverige påverkades mer av kontinentens elmarknad och begränsad överföringskapacitet. Året präglades av stora prisvariationer, men också av en stabil elproduktion och en fortsatt stark svensk nettoexport.

STADSNÄT FÖR ETT UPPKOPPLAT OCH MOTSTÅNDSKRAFTIGT SAMHÄLLE

När bredbandsmålet nu närmar sig går vi från utbyggnad till fördjupning. Fokus ligger på säkerhet, och resiliens. Genom lösningar som ringstrukturer i fibernäten skapar vi redundans och flexibilitet, så att kommunikation kan upprätthållas även vid störningar.

FJÄRRVÄRME – EN NYCKEL I ENERGISYSTEMET

Fjärr- och kraftvärmes är en hörnsten i ett hållbart och robust energisystem. När elbehovet ökar och energisystemet blir mer väderberoende bidrar fjärrvärmes med planerbar och reglerbar energi, producerad nära användaren. Kraftvärmes levererar el när den verkligen behövs och stärker den lokala elleffektbalansen. Det minskar behovet av kostsam nätutbyggnad och ökar systemets stabilitet. Genom att ta tillvara restprodukter skapas cirkulära energiflöden som stärker både försörjningstryggheten och klimatomställningen. Regeringens satsning på 5 miljarder kronor genom initiativet "Kraftlyftet" öppnar dessutom nya möjligheter för investeringar i fossilfri energiproduktion och energilagring.

INFRASTRUKTUR SOM BYGGER FRAMTIDENS SAMHÄLLE

Våra satsningar på elnät, fjärrvärme, fiber och säkerhet är satsningar på samhällsnytta. Det skapar förutsättningar för klimatomställning, tillväxt och ett tryggt vardagsliv. Genom hållbar och långsiktigt planerad infrastruktur stärker vi samhällets motståndskraft och möjliggör utveckling – för människor, företag och kommande generationer.

KRAFTEN I NORRTÄLJE ÄR VI

Den absolut främsta tillgången vi har är vår personal som varje dag året runt ser till att våra kunder får el, värme och fiber och finns där för att hjälpa våra kunder och svara på deras frågor. Vi fortsätter att utbilda oss, anpassa oss efter förändringar och ändra arbetssätt, för att möta de nya behoven hos våra kunder och myndigheter. Vi är ett lokalt energibolag med ett stort samhällsengagemang och en stark förankring i kommunen, och det ska vi fortsätta vara.

Välkommen att läsa mer om vår verksamhet och hör gärna av dig med synpunkter eller frågor. I årets rapport har vi tillämpat rapporteringen enligt VSME Basic-standard, och vi tittar på en utveckling mot VSME Comprehensive för kommande år.

Tobias Dahlberg, vd
tobias.dahlberg@norrtaljeenergi.se

Om hållbarhetsrapporten

I denna hållbarhetsrapport beskrivs hela Norrtälje Energi-koncernens arbete, det vill säga Norrtälje Energi AB inklusive dotterbolagen Norrtälje Energi Försäljnings AB och Norrtälje Energi Service AB. Detta är vår sjätte publicerade hållbarhetsrapport och den omfattar hela koncernens verksamhet för redovisningsperioden 2025.

Arbetet med att anpassa vår hållbarhetsrapportering till kraven enligt CRSD¹ avbröts under sommaren 2024 efter att EU-kommissionen fattat beslut om det s.k. Omnibus paketet och "Stop the clock direktivet". Besluten innebär att införandet av CSRD skjuts på

framtiden, samtidigt som gränserna för storleken på vilka företag som ska rapportera enligt direktivet höjs, vilket innebär att Norrtälje Kommunhus AB inte längre omfattas, och därmed inte heller ingående dotterbolag.

Hållbarhetsrapporten uppfyller nu istället, enligt beslut i Norrtälje Kommunhus AB:s styrelse, kraven på upplysningar enligt VSME Basic². Nedan ges hänvisningar mellan VSME:s krav på upplysningar och relevanta avsnitt och nyckeltal i hållbarhetsrapporten.

UPPLYSNING ENLIGT VSME	AVSNITT	INFORMATION/ NYCKELTAL	SIDA
Grund för rapportens upprättande	B1	Org. nr NACE-koder Koordinater m.m	10
Polycys, praxis och framtida initiativ	B2	Tabell med hänvisningar	16
Energiförbrukning	B3/\$29	Bränsle- och elförbrukning	23
Växthusgasutsläpp	B3/\$30	Scope 1 och 2	25
Föroreningar till luft, vatten, mark	B4	Utsläpp till luft	25
Påverkan på biodiversitet	B5	Redovisas först 2026	-
Vattenförbrukning	B6	Vattenanvändning	23
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	B7 a	Ansvarsfull resursanvändning	22
Avfallshantering	B7 b	Statistik årligt avfall	23
Antal anställda	B8 a	Medeltal anställda fördelat efter kontraktsform samt kön	21
Personalomsättning (≥50 anställda)	B8 b	Slutat per antal anställd	21
Arbetskraft: Hälsa och säkerhet	B9	Olycksfall, varav med sjukskrivning, sjukfrånvaro	20-21
Kollektivavtal och utbildning	B10 a, b	Attraktiv arbetsgivare	21
Korruption, mutor: domar/böter	B11	Sunda affärsrelationer	32

¹ Corporate Sustainability Reporting Directive, EU:s regelverk för större företag med krav på redovisning av detaljerad och verifierbar information om hållbarhetsrisker, påverkan och resultat.

² VSME Voluntary reporting standard for SMEs, är en frivillig hållbarhetsstandard för små och medelstora företag utvecklad av EFRAG – den europeiska rådgivande gruppen för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering inom EU. VSME har två rapporteringsnivåer/modules: Basic och Comprehensive. 2025-års hållbarhetsrapport har utarbetats i enlighet med Basic Module.

Särskilda händelser och aktiviteter under året.



Heja fjärrvärme!

2024 startade initiativet Heja Fjärrvärme och under 2025 ökade antalet deltagande energibolag från sex till 40. Den första publika kampanjen skapades, där en reklamfilm bär budskapet "Tack Sverige". Mängder med människor över hela Sverige har idag fjärrvärme. Och det är tack vare dessa människor som fjärrvärmens gör stor skillnad. Vi vill tydligt kommunicera fjärrvärmens fördelar och styrkor genom att tacka de människor som idag har fjärrvärme (även de som kanske inte ens vet om det). I reklamfilmen cyklar en 10-årig lillgammal tjej runt och tackar de som har fjärrvärme med hjälp av en megafon och passar samtidigt på att berätta om betydelsen av fjärrvärme. För den enskilde, för Sverige och för framtiden. Vintern 2026 går kampanjen live.



PIP3

PIP3 är ett trippelrörssystem som används för att utnyttja returvärme från fjärrvärme till uppvärmning. Det gör fjärrvärmens nät mer effektivt, minskar behovet av förbränning och ger fördelar för alla kunder i nätet samtidigt som fjärrvärmens konkurrenskraft stärks. Tekniken har tidigare installerats i Finland, men vi är först i Sverige med att genomföra ett pilotprojekt. I samarbete med vår leverantör Itoi och Norrtälje kommun får Rodengymnasiet i Norrtälje en uppgradering där byggnaden värms med returvärme.



Beredskapsveckan

Varje år genomför MCF (Myndigheten för civilt försvar) en beredskapsvecka. Syftet med veckan är att stärka motståndskraften hos invånarna och temat för 2025 var "Du är en del av Sveriges totalförsvar". För första gången deltog vi och genomförde olika aktiviteter såsom att testa reservverk på fjärrvärme, elnät och stadsnät. Vi hade även utbildning i kommunikationskanalen Rakel, övade på att iordningställa skyddsrummet, och ö-drift på fjärrvärme testades. Vi avslutade veckan med att tillaga lunch till all personal, utan elförsörjning.



Färgkraft

Under våren genomförde vi projektet Färgkraft för att göra Roslagen lite mer färgglatt under temat "Gemensam kraft". Två nätstationer förvandlades till permanenta konstverk, skapade av och för Roslagsborna, tillsammans med konstkollektivet The Artitects. Inspirationen kom direkt från Roslagsbornas egna idéer och det viktigaste i projektet var engagemanget. Motiven togs fram i en öppen och inkluderande process där över tusen invånare röstade på förslagen och målandet tog fart. Engagemanget märktes dels på plats vid nätstationerna där folk gick eller körde förbi och många som tutade och hejade på, dels i sociala medier där invånarnas egna inlägg fick tusentals gillanden och hundratals kommentarer. Vi fick även många förslag på nästa nätstation att måla om.





Om Norrtälje Energi

Norrtälje Energi-koncernen levererar elnätstjänster, el, fjärrvärme och fiber³. Vi har funnits sedan 1899 och har en gedigen historia i Norrtälje och Roslagen. Under 2025 var verksamheten strukturerad enligt följande: Moderbolaget, Norrtälje Energi AB, bedriver verksamhet inom elnät och stadsnät. Fjärrvärme, elproduktion, elhandel och laddinfrastruktur bedrivs i dotterbolaget Norrtälje Energi Försäljnings AB⁴. Entreprenad och anläggning bedrivs i dotterbolaget Norrtälje Energi Service AB⁵. Hela koncernens verksamhet är lokaliserad i Norrtälje kommun, med huvudkontor i Norrtälje. Norrtälje Energi är en del av Norrtälje Kommunhus AB som ägs av Norrtälje kommun eller, som vi ser det, av alla boende i kommunen.

BOLAGSSTYRNING

Ägaren: Ägarens högsta beslutande organ är Kommunfullmäktige. Ägaren utövar sitt inflytande genom att tillsätta styrelse samt ta beslut i större och principiella frågor. Kommunfullmäktige beslutar också om ägardirektiv och bolagsdirektiv. I ägardirektivet framgår hur ägaren avser att Norrtälje Energi ska arbeta med hållbarhetsfrågor ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Kommunfullmäktige kan även besluta om andra kommunala styrdokument av väsentlighet, exempelvis policyer, som omfattar Norrtälje Energis verksamhet.

Styrelsen: Styrelsen ansvarar i huvudsak för den långsiktiga verksamhetsutvecklingen samt för frågor som, med hänsyn till omfattningen och verksamhetens art, är av strategisk stor betydelse. Styrelsen ansvarar för att ägardirektivens inriktning följs, samt för att besluta om väsentliga strategier, policyer och målsättningar.

Vd: Vd har hand om den löpande förvaltningen av företagets angelägenheter enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar. Vd övervakar vidare efterlevnaden av de målsättningar, policyer och strategiska planer som styrelsen fastställt samt ska tillse att dessa vid behov underställs styrelsen för uppdatering eller översyn. Vd ska tillse att styrelsens ledamöter löpande tillställs information som behövs för att följa företagets ställning, resultat och utveckling i övrigt.

Ledningsgrupp: Ledningsgruppen består av vd, affärsområdeschefer för elnät, stadsnät och energitjänster samt avdelningschefer för kommunikation och kundcenter, ekonomi och administration, säkerhet och IT samt hållbarhetsstrateg. Ledningsgruppen ska driva på de operativa aktiviteterna som krävs för att den dagliga verksamheten ska utvecklas i enlighet med de målsättningar, policyer och strategiska planer som styrelsen fastställt. Ledningsgruppen är ansvarig för att företaget arbetar strategiskt och säkerställer ständiga förbättringar.

Våra medarbetare: Våra medarbetare besitter tillsammans all den kompetens och kunskap vi behöver för att förvalta och utveckla våra el-, värme- och fibernät, producera förnybar energi i form av värme och el, utveckla effektiva energitjänster samt säkerställa en hållbar ekonomi och goda relationer med våra kunder och lokalsamhället. Gemensamt för oss alla är att vi har ett starkt lokalt engagemang och god förståelse för de behov och förutsättningar som finns i närområdet.

³ Verksamhet bedrivs inom områden med NACE-koder: 35.110 - Generering av elektricitet, 35.130 - Distribution i lokala nät, 35.140 - Handel med elektricitet och 35.300 - Försörjning av värme.

⁴ Org nr: 556526-7944

⁵ Org nr: 556872-5765

Våra affärer och anläggningar

Våra fyra huvudsakliga affärsområden utgörs av elhandel, elnät, fjärrvärme och stadsnät. Gemensamt för alla våra affärsområden är att vi ägnar oss åt distributionsnät och de tjänster som kan förmedlas via dessa nät. Dessutom pågår affärsutveckling inom bland annat laddinfrastruktur, elproduktion och nya energitjänster. Nedan illustreras vår övergripande värdekedja följd av beskrivningar av respektive affärsområde:



* VÅRA HUVUDSAKLIGA ANLÄGGNINGAR/VERKSAMHETSPLATSER	KOORDINATER
Huvudkontor samt mottagningsstation Nordkap, Baldersgatan 12, Norrtälje, Sverige	59.76224, 18.69791
Arsta kraftvärmeverk, Regementsgatan 5, Norrtälje, Sverige	59.75061, 18.68505
Rimbo fjärrvärmeverk, Ekdalsvägen, Rimbo, Sverige	59.74833, 18.35993
Hallstvik fjärrvärmeverk, Björnmyravägen 10, Hallstvik, Sverige	60.06239, 18.60558

FIBER - I TÄTORT OCH PÅ LANDSBYGD

Bolaget har i uppdrag att medverka till fiberanslutning i hela kommunen. Norrtälje Energis stadsnät finns utbyggt runt om i kommunen, både i tätorterna och på landsbygden. Nätet består av cirka 157 mil fiberstråk och har cirka 10 100 privatkundanslutningar. Nätet är ett öppet nät vilket betyder att det står kunden fritt att välja tjänsteleverantör för sina internettjänster. Utöver privatkunder finns ett antal företagsanslutningar

som består av svartfiber, där kunden själv sköter kommunikationen med egen utrustning, eller öppnät-tjänster på samma sätt som för privatkundanslutningar. Vi ansluter också kommunens och de kommunägda bolagens interna nät. Leverantörskedjan består framför allt av den kommunikationsoperatör som driver kommunikationen i nätet samt entreprenörer för fiberförläggning.

ELNÄT – EN MÖJLIGGÖRARE FÖR FÖRNYBAR ENERGI

Norrtälje Energi äger det lokala elnätet i ett koncessionsområde som omfattar Norrtälje, Rimbo samt kringliggande områden⁶. Det innebär att vi bygger, underhåller och hanterar driften av cirka 1 637 km elnät och tillhandahåller elnätsanslutning till kunder i totalt 18 079 uttagspunkter. Vi tar också emot el från två vindkraftverk, ett kraftvärmeverk, en solelpark och cirka 1 200 småskaliga elproduktionsanläggningar an-

slutna till våra nät. Vi äger och sköter även den kommunala belysningsanläggningen inom vårt koncessionsområde. Den huvudsakliga leverantörskedjan består av den regionnätsägare som överför el till vårt nätområde samt leverantörer av mätare och system för mätinsamling. Vi har sedan hösten 2023 egen entreprenadverksamhet för markarbeten.

ELHANDEL – ELAVTAL MED FÖRNYBAR OCH LOKAL KRAFT

Elhandelsaffären bygger på försäljning av el till privat- och företagskunder. Majoriteten av våra cirka 13 000 elhandelskunder bor i Norrtälje kommun, men vi erbjuder elhandelsavtal till kunder över hela landet med undantag för elområde 4. Under 2025 levererade vi totalt 140 GWh el till våra elhandelskunder. I enlighet med våra ägardirektiv vill vi göra det lätt för kunden att vara klimatsmart. Sedan 2017 har vi därför enbart förnybar el i vår produktportfölj:

Bra Miljöval, Vattenel samt vår egen produkt 1899, med el producerad i Arsta kraftvärmeverk samt Fågelsångens solelpark. Utöver elavtalen köper vi el från dem av våra elhandelskunder som också har småskalig elproduktion. Den huvudsakliga leverantörskedjan består av vår elhandelspartner som säkerställer rätt volym och relevanta produkter till våra kunder samt den fysiska elleveransen.

EL- OCH FJÄRRVÄRMEPRODUKTION – TRYGGT FÖR KUND OCH MILJÖ

Vi erbjuder fjärrvärme i tätorterna Norrtälje, Rimbo och Hallstavik via nästan tio mil kulvert som levererar till 923 kundanslutningar. Fjärrvärmenäten är väl utbyggda och växer i takt med nybyggnation på orterna. Vi erbjuder även serviceavtal för kundernas undercentraler. Följande utgör våra huvudsakliga produktionsanläggningar:

Energicentral Arsta

- Ett fliseldat kraftvärmeverk med panneffekt 25 MW, och turbin 6,3 MW.
- Två fliseldade hetvattenpannor. Panneffekt 8 MW vardera.
- En oljepanna med panneffekt 12 MW (reserv).

Energicentral Rimbo

- En fliseldad hetvattenpanna. Panneffekt 4 MW.
- En panna för flytande biobränsle med panneffekt 7 MW.

Energicentral Hallstavik

- Två pelletspannor om 3 MW respektive 4 MW panneffekt.
- Anslutning till industriell spillvärme.

Fågelsångens solelpark

- Installerad effekt 1 MW.

Utöver ovanstående anläggningar finns i näten ett antal mindre anläggningar i form av el- respektive oljepannor för spets- och reservproduktion. Leverantörskedjan består huvudsakligen av våra bränsleleverantörer och vår leverantör av spillvärme.

⁶ Vill du se den exakta utbredningen av vårt nätområde kan du gå in på www.natomraden.se

AFFÄRSUTVECKLING – SOLEL OCH LADDNING

På uppdrag av vår ägare bedriver vi affärsutveckling inom förnybar elproduktion och laddinfrastruktur.

I september 2024 driftsatte vi vår solelpark i Norrtälje. Parken har en installerad effekt på 1 MW.

Efter renodling av affärsupplägget för laddning har vi under 2024 ökat tillgången till laddinfrastruktur för publik elbilsladdning

ytterligare, och har nu 89 uttagspunkter med totalt 1 942 kW installerad effekt. Vi erbjuder också anslutning till kundtjänst och betaltjänster för mindre stationsägare i kommunen. Leverantörskedjan består huvudsakligen av vår samverkanspartner för laddning som hanterar löpande driftövervakning, kundtjänst och debitering.



Vårt ansvar

Vi tar ansvar för klimatet, för barnen och vår gemensamma hembygd. På så sätt gör vi det lätt för våra kunder att göra ett hållbart val. Vi har ett viktigt samhällsansvar och vår vinst återinvesteras därför i kommunen.



Miljöfrågorna står högt på agendan hos oss och vi tar kontinuerligt stora och små steg mot ett hållbart samhälle. Vi vill som energibolag ta vårt ansvar för att stoppa global uppvärmning. Därför kommer all vår el från sol, vind, bio-bränsle och vatten och vår fjärrvärme kommer från bioenergi och spillvärme.



Barnen och ungdomarna är vår framtid. Därför värnar vi såklart lite extra om dem. Det gör vi genom att stötta lokala barn- och ungdomsverksamheter. Vi driver egna projekt med syfte att öka ungdomarnas intresse för hållbarhet och energi.



Våra verksamheter ska vara till nytta och glädje för våra kunder. För oss är det viktigt att människorna i vårt samhälle mår bra och får en chans att utvecklas. Vi är också måna om att värna om hälsa och miljö och vi arbetar aktivt med att bidra till detta.



Omvärldsbevakning, väsentlighetsanalys och våra intressenter

Vår hållbarhetspolicy utgår från våra mest prioriterade hållbarhetsområden. Utifrån vårt eget nuläge, och med hjälp av information om våra intressenter och trender i omvärlden, beskriver policyn de hållbarhetsområden vi fokuserar på för att vår verksamhet ska utvecklas hållbart och kunna möta framtiden med de risker och möjligheter som identifierats.

NULÄGESANALYS

Nulägesanalysen utgår från en inventering av vilka frågor som är viktiga för oss nu och framåt. Förutom ledningsgruppens samlade erfarenhet av relevanta områden har vi, i vårt förberedande arbete inför den CSRD-rapportering som vi förväntade oss skulle träffa oss från och med räkenskapsår 2025, även genomfört både en dubbelväsentlighetsanalys och en intressentkartläggning tillsammans med bolagen i den kommunkoncern vi utgör en del av. Även om vi nu inte kommer att rapportera enligt CSRD, lärde det arbetet oss mycket både om vår påverkan på vår omvärld och hur vi påverkas av vår omvärld. Värdefull kunskap som vi tagit med oss i vår fortsatta omvärlds-, risk- och intressentanalys.

OMVÄRLDSANALYS OCH RISKANALYS

Utifrån omvärldstrender vi har kännedom om genom vår löpande omvärldsbevakning⁷, identifierar vi vilka risker som gömmer sig i nulägesanalysen. Syftet är naturligtvis dels att undvika risken i sig, dels påvisa möjligheter som finns om vi är proaktiva och gör rätt val för framtiden.

INTRESSENTANALYS

Det är inte bara företagets egna intressen som påverkar vad som prioriteras. Företagets olika intressenter har sina egna prioriteringar, och dessa ska vi naturligtvis också ta hänsyn till. Vår löpande intressentdialog, redovisad på nästa sida, är viktig för att fånga upp dessa prioriteringar.



⁷ Omvärldsbevakning sker löpande genom att vi följer kommunikation från och för dialog med arbetsgivarorganisation, fackliga organisationer, leverantörer, branschorganisationer, kommun och kunder. Utöver dessa nätverk inhämtas kunskap från bland annat lagkravsbevakning, nyhetsbrev samt utbildningar och konferenser.

VI FÖR DIALOG MED...	...MED HJÄLP AV...	...OM FRAMFÖR ALLT
Kunder	- Varumärkes- och NKI-undersökning, vartannat år - Kontakter med kundcenter, löpande - Kundevent	- Enkelhet - Leveranssäkerhet - Lokalt och hållbart utbud
Ägare	- Ägardialog - Koncernledningsmöten, sex gånger per år - Justerade ägardirektiv, cirka vart fjärde år	- Resultat - Bidrag till kommunens infrastruktur - Hållbar utveckling
Medarbetare	- Medarbetarundersökningar, vartannat år - Avdelningsmöten, veckovis - Medarbetarsamtal, årsvis	- Fysisk och psykosocial arbetsmiljö - Arbetsvillkor - Meningsfullt arbete
Leverantörer	- Användardagar, cirka årsvis - Löpande dialog	- Leveranskrav - Tydliga förväntningar
Entreprenörer	- Löpande dialog	- Arbetsvillkor - Leveranskrav - Tydliga förväntningar
Invånare/ lokalsamhälle	- Lokaltidning, löpande - Sociala medier, löpande - Inkomna synpunkter, löpande - Via kommunen, cirka månadsvis	- Tillgång till infrastruktur - Engagemang i lokalsamhället
Myndigheter	- Tillsynsbesök - Avstämningar av enskilda ärenden - Rapportering, avvikelser	- Lagkravsefterlevnad - Ständig förbättring
Bransch-/intresse- organisationer ⁸	- Nyhetsbrev, vecko- eller månadsbrev - Branschdagar, årsvis - Särskilda dialoger i enskilda sakfrågor, vid behov	- Branschens möjligheter och utmaningar - Medlemmarnas behov - Forskning och utveckling

Åtgärder policyer och framtida initiativ för omställningen till en mer hållbar ekonomi, rapporteringskrav enligt VSME B2.

ÅTGÄRDER, POLICYER ELLER FRAMTIDA INITIATIV RELATERAT	REDOGÖRS FÖR UNDER HÅLLBARHETSOMRÅDE	INFORMATION, MÅL OCH NYCKELTAL PÅ S.
Klimatförändringar	Begränsad miljö- och klimatpåverkan samt Ansvarsfull resursanvändning	22-25
Föroreningar Cirkulär ekonomi	Ansvarsfull resursanvändning	22-23
Egen arbetskraft	Attraktiv arbetsgivare	20-21
Påverkade samhällen	Engagerad samhällsbyggare	26-27
Konsumenter och slutanvändare	Kundvänligt och relevant utbud	28-31
Ansvarsfullt företagande	Affärsmässighet och kvalitet	18-19

Inom områdena vatten och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem samt arbetstagare

i värdekedjan har vi för närvarande inget aktivt pågående hållbarhetsarbete att rapportera.

⁸Norrköping Energi har följande medlemskap av större betydelse: Energiföretagen, Sobona, Svenska Stadsnätetsföreningen, Carvingeinitiativet, Elsamverkan Öst och Heja Fjärrvärme.

Våra prioriterade områden och rapportering enligt VSME

Våra prioriterade hållbarhetsområden ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. Under respektive hållbarhetsområde har vi konkretiserat vad vi vill åstadkomma i form av övergripande mål, men även formulerat med vilken strategi vi ska hantera våra väsentliga risker och möjligheter. Dessa har även dokumenterats i en hållbarhetspolicy som fastställts av styrelsen. Målen och strategierna uppdateras allt-

eftersom vi får ny kunskap om nuläge, omvärld och våra intressenters behov. Hur vi under respektive hållbarhetsområde adresserar rapporteringspunkterna i VSME B2 framgår i tabellen på sidan 16.

Respektive hållbarhetsområde redovisas i följande avsnitt tillsammans med relevanta nyckeltal och information som beskriver hur vi ligger till i vårt hållbarhetsarbete.

Affärsmässighet och kvalitet

Ansvarsfull resursanvändning

Attraktiv arbetsgivare

Begränsad miljö- och klimatpåverkan

Engagerad samhällsbyggare

Kundvänligt och relevant utbud

Sunda affärsrelationer

Affärsmässighet och kvalitet

Risk/Möjlighet

- Förändring av marknadsmodeller och regelverk i energibranschen.
- Stigande räntenivåer.
- En alltmer volatil elmarknad.
- Interna processer måste utvecklas ständigt i takt med omvärldens krav.

Strategi

- Norrtälje Energi ska präglas av professionella och effektiva interna processer som resulterar i god kvalitet. Vi säkerställer långsiktig ekonomisk stabilitet och ett gott resultat genom strategisk styrning och uppföljning av verksamheten.

Övergripande mål

- Den årliga avkastningen på sysselsatt kapital ska vara minst 4 procent.
- Soliditeten ska vara minst 20 procent.
- Våra huvudprocesser ska vara kvalitetssäkrade och vi har ett löpande förbättringsarbete.

Ekonomiskt resultat och ekonomiska processer:

Resultatet för koncernen före dispositioner och skatt uppgick för åter till 71,8 miljoner kronor. På bolagsnivå bidrog Norrtälje Energi AB med 52,0 miljoner kronor varav 35 miljoner kronor lämnades i koncernbidrag till Norrtälje Kommunhus AB, 0,6 miljoner kronor till Norrtälje Energi Service AB och 3,0 miljoner kronor i koncernbidrag till Norrtälje Energi Försäljnings AB. Norrtälje Energi AB har även satt av 13,5 miljoner kronor i obeskattade reserver. Resultatet för Norrtälje Energi Service är noll (0), bolaget har erhållit 0,6 miljoner kronor i koncernbidrag från Norrtälje Energi AB. Resultatet för Norrtälje Energi Försäljnings AB slutade på 22 miljoner kronor, bolaget erhöll 3,0 miljoner kronor i koncernbidrag från Norrtälje Energi AB och har satt av 25 miljoner kronor i obeskattade reserver. På sista raden, efter dispositioner uppgår koncernens redovisade resultat till 28,9 miljoner kronor.

Investeringar: Utöver kontinuerliga investeringar i vår elnät-, fiber- och fjärrvärmeinfrastruktur så har vi under året bland annat investerat i belysning i Norrtälje och Rimbo. På elnätssidan har vi driftsatt en ny mottagningsstation i Finsta samt påbörjat förstärkning av elnätet mellan mottagningsstationerna Söder och Nordkap i Norrtälje tätort. Inom fjärrvärmeverksamheten har vi under året bytt ut fordonsväg och vägsystem för mottagning av biobränslen på Energicentral Arsta. Den gamla vägen var föråldrad

och vägsystemet var inte kompatibelt med den svenska skogsnäringens nya affärsdata- och redovisningssystem, VIOL3, som implementerades nationellt i oktober. Med det nya vägsystemet får vi ett mer integrerat kontroll- och uppföljningssystem för våra bränsleleveranser.

Kvalitetssäkrade processer och förbättringsarbete:

För oss står affärsmässighet också för en professionell organisation som har ordning och reda i sina processer. Det är viktigt för våra affärer, men transparenta system och tydlig uppföljning minskar också risken för att oegentligheter och korruption passerar oupptäckta. Norrtälje Energis verksamhet ska därför präglas av öppenhet, integritet och ärlighet i hela vår värdekedja.

Utveckling av målstyrning: Under året har arbetet för att bryta ner våra övergripande mål på avdelnings- och gruppnivå fortsatt, parallellt med att vi bockat av tidigare uppsatta mål. Alla avdelningar och grupper kan följa varandras mål och måluppföljning via intranätet, och avrapportering sker även i samband med våra tillfällen för personalinformation. Under året har även ledningsgruppen, med anledning av det förändrade omvärldsläget och nya ägardirektiv, arbetat med att uppdatera de övergripande målen, vilka kommer att lyftas till vår styrelse att ta beslut om i början av 2026.



NYCKELTAL	2025	2024	2023	ENHET
Årlig avkastning på sysselsatt kapital	11,2	9,2	10,6	procent
Soliditet	27,9	26,6	25	procent
Resultat efter finansiella poster				
- utfall	71,8	53,9	67,1	mkr
- budget	34,0	49,0	41,5	mkr
Nettoomsättning	587	597	601	mkr
Investeringar				
- i absoluta tal	87,2	104	97	mkr
- i relation till omsättningen	15	17	16	procent
Avvikelser och förbättringsförslag ⁹	62	47	40	antal
- varav färdighanterade	40	38	26	antal
Antal avvikelser vid extern revision av ekonomiska processer (antal förbättringsförslag)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	antal

⁹Avvikelser avseende miljö, arbetsmiljö eller kvalitet inrapporterade till det interna avvikelshanteringssystemet ENIA.

Attraktiv arbetsgivare

Risk/Möjlighet	- Svårigheter att hitta rätt kompetens till verksamheten, framför allt i samband med flera pensionsavgångar.
Strategi	- Norrtälje Energi skapar goda förutsättningar för att behålla, rekrytera och utveckla den kompetens vi behöver. Vi värdesätter varje medarbetare genom att prioritera säker arbetsmiljö, schyssta arbetsvillkor och en trivsamt arbetsplats. Vi drar nytta av varandras olikheter och ser mångfald som en styrka.
Övergripande mål	- Våra medarbetare är engagerade och mår bra. - Vi hjälps åt för att ingen ska skada sig i, eller blir sjuk av, sitt arbete. - Vi bidrar till branschens kompetensförsörjning genom att vidareutveckla våra medarbetare samt erbjuda platser för arbetsplatsförlagt lärande eller annan praktik.

Attraktiv arbetsgivare: Det råder brist på arbetsmarknaden på flera av våra nyckelkompetenser, vilket gör det extra viktigt för oss att vara en långsiktig och attraktiv arbetsgivare. I och med pensionsavgångar samt att medarbetare valt att lämna oss för annat jobb, har vi haft en högre personalomsättning än vad vi är vana vid. Förutom ersättningsrekryteringar har vi skapat flera nya tjänster i syfte att ytterligare utveckla och stärka organisationen. Vi lägger även stor vikt vid att kunna erbjuda praktikplatser och sommarjobb för att öka intresset för vår verksamhet, och under året har vi välkomnat ett femtontal praktikanter och sommarjobbare.

Hantering av arbetsmiljörelaterade risker: För att vara en attraktiv arbetsgivare måste vi ta arbetsrelaterade risker på allvar. Vi har ett systematiskt arbete för att uppmärksamma och hantera arbetsmiljöavvikelser, och uppmuntrar rapportering av tillbud och olyckor för att ständigt kunna minska risken för skador och ohälsa hos vår personal eller andra som arbetar hos oss. Diskriminering och kränkande särbehandling får inte förekomma på arbetsplatsen. Det har rapporterats in två tillbud och tre olycksfall under året, men inget av dessa har föranlett något behov av sjukskrivning. Det är en minskning jämfört med tidigare år trots att det totala antalet inrapporterade avvikelser har ökat. En utveckling som vi ser positivt på då avvikelserapporteringen är en förutsättning för vårt löpande förbättringsarbete.

Friskvård och förmåner: Vi lägger stor vikt vid friskvårdsarbete. Sjukfrånvaron har under året legat på en låg nivå – 1,95 procent – vilket är en minskning från föregående år. Vår personal har tillgång till företagshälsovård och gym för att främja frisknärvaron. Alla anställda erhåller även ett årligt friskvårdsbidrag samt en friskvårdstimme per vecka på arbetstid. Under 2025 genomfördes dessutom tio frivilliga aktiviteter tillsammans, bland annat

yogawalk, hockey, biljard, spin of hope och crawlkurs. Dessa tillfällen syftar både till att ge möjlighet att testa aktiviteter som finns i vår kommun, och att ge oss chans att träffa våra kollegor på ett lättisamt sätt. Hockeyn, en av de mer fysiskt krävande aktiviteterna, lockade hela 34 personer att vara med. Andra aktiviteter, som yogawalken vi genomförde på Campus, skapar lugn och harmoni i en stressad vardag.

Vårt eget gym underlättar våra medbeteares vardagssträning, och under perioden april till december 2025 följde vi upp antalet genomförda träningstillfällen: hela 1 224 stycken. Toppmånad var oktober med 164 genomförda träningspass.

Samverkan och inflytande: Hållbarhetsområdet Attraktiv arbetsgivare berör även vårt förhållningssätt till mänskliga rättigheter. Vi har ingen verksamhet utanför Norrtälje kommun och varu- och tjänsteförsörjningen är huvudsakligen lokal eller regional. Mänskliga rättigheter blir därför framför allt en fråga om vår relation till kunder, personal och leverantörer. Vi eftersträvar ett högt personalinflytande och god samverkan med fackförbunden. Under året har det, utöver förekommande MBL-förhandlingar, löpande hållits samverkansmöten med de fackliga representanterna.



NYCKELTAL	2025	2024	2023	ENHET
Medeltal anställda	75	70	65	antal
- varav tillsvidareanställda	73	Ny 2025	Ny 2025	antal
- varav tidsbegränsade anställningar	2	Ny 2025	Ny 2025	antal
Nyanställda under året	3	10	12	antal
Andel som genomfört medarbetarsamtal	79	96	100	procent
Andel personal som omfattas av kollektivavtal	100	100	100	procent
Personalomsättning (slutat per antal anställda)	5,48	11,4	5,6	procent
Medelålder anställda	46	46	47	år
- bland kvinnor	48	47	49	år
- bland män	45	45	46	år
Andel kvinnor				
- av antal anställda	29	28	28	procent
- i ledningsgruppen	50	50	50	procent
- i styrelsen	33	33	33	procent
Olycksfall (varav med sjukskrivning)	4 (0)	10 (3)	5 (0)	antal
Uttag av friskvårdstimmar per person och år	21,8	17,0	16,7	timmar
Genomsnittligt antal årliga utbildningstimmar/anställd	38,8	Ny 2025	Ny 2025	timmar
- varav för kvinnor	54,3	Ny 2025	Ny 2025	timmar
- varav för män	32,2	Ny 2025	Ny 2025	timmar
Sjukfrånvaro (procent)	1,95	3,2	2,3	procent
Medarbetarindex	75	-	-	-

Ansvarsfull resursanvändning

Risk/Möjlighet

- Ökande konkurrens om bioråvaror och nya kriterier för hållbart biobränsle.
- Energieffektivisering och stigande medeltemperaturer minskar efterfrågan.
- Komplex och föränderlig lagstiftning gällande avfall och restprodukter.

Strategi

- Norrtälje Energi ska använda material och råvaror effektivt och välja hållbara alternativ. Vi eftersträvar återvinning i så stor utsträckning som möjligt samt minimerar mängden avfall.

Övergripande mål

- Vi mäter och effektiviserar vår användning av olika resurser och bevakar möjligheter att byta till mer hållbara alternativ.
- Vi flyttar oss högre upp i avfallstrappan vid hantering av verksamhetens restprodukter.

Vår resursanvändning: Vi strävar efter att använda resurser så effektivt som möjligt samt att använt material ska kunna återanvändas eller återvinnas i första hand. Vår huvudsakliga resursanvändning utgörs av biobränsle, el, vatten och drivmedel varav det mesta används inom ramen för vår fjärrvärmeverksamhet. Material som används för utbyggnad av vår infrastruktur beskrivs under hållbarhetsområdet "Engagerad samhällsbyggare".

Bränsle: Under de senaste åren har vi genomfört flera insatser för att kunna hålla nere kostnaden för flis, inte minst genom att vi ökat vår externa terminalyta. Vi gick därmed in i 2025 med relativt stora lager, och efter ett varmt år har vi nu ett betydligt bättre utgångsläge i marknaden. Prisutvecklingen på flis har vänt efter kraftigt stigande priser. Det som just nu påverkar marknad och utbud är framför allt de nya hållbarhetskriterierna för biobränsle. En snäv tidplan för införande har satt press på våra leverantörer som vi har nära samverkan med för att tillsammans kunna leva upp till de nya kraven.

Drivmedel: Vi har arbetat vidare med vår ambition att uppnå en helt fossilfri fordonsflotta. Samtliga dieslbilar i verksamheten i Norrtälje tankas med HVO, med undantag för när den lokala tankstationen haft tekniska problem eller leveransproblem. Våra transporter är till 97 procent fossilfria.

Samverkan med andra aktörer: De mest resurseffektiva lösningarna finns ofta i samverkan med andra. Under året har vi tillsammans med Norrtälje kommun och leverantören Itoi utvecklat en projektidé för Rodengymnasiet, för att värma skolan till

cirka 80 procent med värme från fjärrvärmens returledning. Tekniken, som Itoi har patent på, kallas PIP3 och har tidigare installerats i Borgå i Finland. Den bygger på en lösning med tre rör till centralen från fjärrvärmenätet i stället för två. Projektet beräknas sänka returtemperaturen i Norrtäljes fjärrvärmenät, vilket är viktigt för effektiv fjärrvärmeproduktion när man har biobränslepannor med rökgaskondensering som på Energicentral Arsta. Installationen påbörjades i december och under första kvartalet 2026 är det tänkt att vi är klara med det som blir Sveriges första pilotprojekt med tekniken.

Vatten: Vatten används huvudsakligen i fjärrvärmeverksamheten. Vår leverantör har bytt till smarta mätare varpå uppgifterna för helår nu är mer tillförlitliga och kan följas löpande under året. Under 2025 ligger förbrukningen på en förväntad nivå utifrån de åtgärder som vidtagits, och vi ser också på vår egen mätning av påfyllning av fjärrvärmenätet att vi ligger fortsatt stabilt.

El: Den egna elförbrukningen utgörs till största delen av elnätsförluster inom elnätsverksamheten, el för drift av våra fjärrvärmeprocesser samt en mindre del el för drift av elpannor vid behov av spets- eller reservkapacitet. Självklart använder vi endast förnybar och ursprungsmärkt el i vår verksamhet.

Aska: Den största restprodukten från verksamheten är aska, och nyttiggörande av den är fortsatt ett av våra viktigaste hållbarhetsområden att utveckla, eftersom vi i första hand strävar efter att uppnå återföring av aska till skogsmark.

Övrigt avfall: Övrigt avfall från verksamheten källsorteras. Eftersom en stor del av avfallet utgörs av metallskrot så går en hel del till materialåtervinning. Ytterligare en betydande andel används för energiutvinning.

NYCKELTAL	2025	2024	2023	ENHET
*Bränsleförbrukning				
<i>Förnybart</i>	192,1	213,4	215,3	GWh
varav fjärrvärmeproduktion	191,7	213	215	GWh
- varav flis	173	192	195	GWh
- varav pellets	4,1	5	6	GWh
- varav spillvärme	12	13	12	GWh
- varav flytande biobränsle	1,1	1,5	0,9	GWh
- varav el för värmeproduktion	1,5	1,5	1,1	GWh
varav fordon – HVO	445,5	434	307	MWh
<i>Icke förnybart</i>	0,215	Ny 2025	Ny 2025	GWh
- varav fjärrvärmeproduktion – eldningsolja	0,006	0,2	0,6	GWh
- varav torkeldning – eldningsolja	0,02	Ny 2025	Ny 2025	GWh
- varav diesel och alkylatbensin	8,6	12	13	MWh
Elförbrukning¹⁰	15,9	18,5	17,7	GWh
- varav elnätsförluster	10,0	11,0	12,2	GWh
- varav drift och övrigt ¹¹	5,9	7,5	6,7	GWh
- varav el som drivmedel	32,7	16	8	MWh
Vattenanvändning	12 218	14 450	11 300	m ³
- varav påfyllning kulvert	710	533	790	m ³
- varav på platser i vattenstressade områden	37	Ny 2025	Ny 2025	m ³
Restprodukter – aska från biobränsle	722	899	916	ton TS
- varav till stabilisering	99	99	99	procent
- varav askåterföring skog	0	0	0	procent
- varav för anläggning eller övrigt	1	1	1	procent
Totalt årligt avfall ¹²	111,9	183	107	ton
varav farligt avfall	11,8	Ny 2025	Ny 2025	ton
varav till materialåtervinning	40,3	20	39	procent
- metaller	37,5	Ny 2025	Ny 2025	ton
- pappersförpackningar och wellpapp	2,1	Ny 2025	Ny 2025	ton
- plastförpackningar	0,4	Ny 2025	Ny 2025	ton
varav till energiåtervinning	52	53	48	procent
- varav brännbart	27,5	Ny 2025	Ny 2025	ton
- varav impregnerat trä (kreosot)	5,3	Ny 2025	Ny 2025	ton
avfall som skickas till deponi	7,5	Ny 2025	Ny 2025	procent
- verksamhetsavfall	8,4	Ny 2025	Ny 2025	ton
- kvicksilverhaltiga avfall	3	Ny 2025	Ny 2025	kg
annat omhändertagande	0,2	27	13	procent

¹⁰ Exklusive el till elpannor som ingår i nyckeltal för bränsleförbrukning. Dessutom exklusive elförbrukning vid publika laddplatser samt belysning vilket inte ingår i den egna förbrukningen utan faktureras externa parter.

¹¹ Nyckeltalet inkluderar fr.o.m. 2025 inte elförbrukning vid externa laddplatser samt gatubelysning vilken faktureras externa parter.

¹² Exkl. aska samt kommunalt rest- och matavfall vilket för närvarande inte går att få ut volymrelaterad statistik på.

Begränsad miljö- och klimatpåverkan

Risk/Möjlighet

- Miljö- och hållbarhetskrav ökar från omgivningen.
- Ökad konkurrens om flytande biobränsle som alternativ till fossila bränslen.

Strategi

- Norrtälje Energi ska ha god marginal till gällande utsläppsvillkor och vidta åtgärder för ständig förbättring. Vi är en lokal förebild i klimatarbetet.

Övergripande mål

- Vi minskar successivt vår klimatpåverkan och är en fossilbränslefri organisation senast 2030.
- Vi har god marginal till våra rikt- och gränsvärden för utsläpp till luft och vatten.
- Produktionen av förnybar el ska öka.

Förhållningssätt till ökade krav: Detta hållbarhetsområde beskriver hur vi förhåller oss till klimat- och miljöfrågor ur ett utsläppsperspektiv. Att miljö- och hållbarhetskrav ökar från omgivningen är positivt. Vi vill hela tiden utveckla mer hållbara affärer, och med externa krav och ökad rapportering manas hela branschen till ständiga förbättringar.

Utsläpp till luft: I denna hållbarhetsrapport redovisar vi utsläpp till luft av NOx, stoft och SO₂ från samtliga förbränningsanläggningar i fjärrvärmeverksamheten. Våra anläggningar omfattas av såväl specifika miljötillstånd som speciallagstiftning såsom förordningen (2018:471) om medelstora förbränningsanläggningar (FMF), lag (2010:598). Emissionsmätningarna för året visar att vi uppfyller gällande villkor. Vi planerar löpande för anpassning till framtida ökade krav.

Utsläpp till vatten: Vi släpper renat kondensat till recipient från fjärrvärmeverksamheterna i Norrtälje och Rimbo. Vi har under året haft avvikelser i utsläppsvärden från Energicentral Arsta som föranlett extra mätningar och dialog med myndigheten, men efter att ha infört rengöringsrutin för provtagningsutrustningen så har inga nya avvikelser noterats. I övrigt har resultaten legat stabilt under våra riktvärden.

Klimatpåverkan: I hållbarhetsrapporten redovisar vi från och med 2025 våra växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol. Vi har tidigare redovisat klimatpåverkan från fjärrvärmeverksamheten enligt principerna för redovisningen av utsläpp till systemet för handel med utsläppsrätter, men i och med att vår rapportering nu beslutats

följa VSME utökas även växthusgasutsläppsrapporteringen. I praktiken innebär detta att vi utöver att redovisa utsläppen av fossil koldioxid nu även redovisar utsläpp av lustgas, metan och biogen koldioxid, vilka är naturliga utsläpp vid förbränning av biomassa eftersom detta är gasformerna av de ämnen som träden absorberar från mark och luft under sin livslängd. Vår användning av fossila bränslen i fjärrvärmeverksamheten utgjorde år 2025 endast 0,003 procent av bränslemixen. Vi har möjlighet att använda våra oljepannor i samband med driftstörningar eller kraftiga köldknäppar, och har under året fortsatt det tidigare påbörjade arbetet med att konvertera oljepannorna till flytande biobränslen. Tre anläggningar är nu konverterade och två återstår. Fjärrvärmeverksamheten i Rimbo är helt fossilfri sedan 2023, och sedan slutet av 2024 även den i Hallstavik. Under 2025 var 98,9 procent av vårt transportarbete fossilfritt, då våra fordon i huvudsak tankas med HVO eller har eldrift.

Produktion av förnybar el: Vi producerar el från biobränsle i vårt kraftvärmeverk på Energicentral Arsta samt vid Fågelsångens solelpark, som togs i drift i september 2024. Till följd av tidvis höga och tidvis låga elpriser har elproduktionen från kraftvärmeverket till stor del fått följa marknadspriserna – vi producerar el endast när det täcker produktionskostnaderna. För året summerade vi en produktion på drygt 11 GWh, den lägsta årsproduktionen sedan turbinens första driftår 2007/2008. Trots den ringa produktionen är körsättet ett tydligt exempel på kraftvärmens potential att bidra med effekt i det svenska elsystemet när den behövs som bäst.

NYCKELTAL	2025	2024	2023	ENHET
Utsläpp av växthusgaser				
Scope 1¹³	800,3	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
varav från fjärrvärmeverksamheten	794,4	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
- varav fossil koldioxid (CO ₂)	6,9	56	157	tCO ₂
- varav lustgas och metan omräknat till koldioxidekvivalenter (N ₂ O+CH ₄ -> CO ₂ e)	663	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
- varav från el till fjärrvärmeproduktion	124,4	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
varav från egna fordon/maskiner	5,9	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
- varav från eldrift ¹⁴	2,8	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
- varav från fossila drivmedel	3,1 ¹⁸	2	2	tCO ₂ e
Scope 2¹⁵	501,5	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
Inköpt el med förbrukning i egen verksamhet ¹⁶				
- Beräkning: Location based ¹⁴	501,5	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
- Beräkning: Market based ¹⁷	0	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
Totala utsläpp Scope 1+2 (exkl. biogen CO₂)	1 301,8	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e
Utsläpp av biogen koldioxid (ingår inte i Scope 1)	59 750,3	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂
- varav från fjärrvärmeverksamheten	59 680,7	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂
- varav från förnybara drivmedel	69,6	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂
Växthugasintensitet				
- baserat på omsättning	2,2	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e/MSEK
- baserat på anställda	17,4	Ny 2025	Ny 2025	tCO ₂ e/anställd
Andra direkta utsläpp till luft från kraftvärmeverksamheten				
- Kväveoxider (NO _x)	35 (0,14)	30 (0,16)	32 (0,17)	ton (g/kWh)
- Stoft	1,8 (0,01)	2,5 (0,01)	4,8 (0,03)	ton (g/kWh)
- Svaveloxid (SO ₂)	6,8 (0,04)	12 (0,07)	16 (0,09)	ton (g/kWh)
Tilldelade gratis utsläppsrätter¹⁹	5 359	5 512	5 666	ton
Andel fossil olja i bränslemix	0,003	0,09	0,3	procent
Produktion av förnybar el	12,3	15	19	GWh
- varav Arsta kraftvärmeverk	11	15	19	GWh
- varav Fågelsångens solelpark	1,3	-	-	GWh

¹³ I enlighet med GHG-protocol inkluderas inte biogena koldioxidutsläpp i beräkningen av Scope 1.

¹⁴ Location based: Beräkningen bygger på genomsnittliga utsläppsfaktorer för elmixen inom det geografiska område där elen förbrukas. Vi har använt emissionsfaktorn 85,52 g CO₂e/kWh vilket motsvarar emissionsfaktorn för Sverige i AIB:s publikation av Europeiska residualmixer och emissionfaktorer för 2024 (<https://www.aib-net.org/facts/european-residual-mix/2024>).

¹⁵ Scope 2 inkluderar i vår beräkning alla växthusgaser då utsläpp från biogen koldioxid inte har kunnat särskiljas ur den använda emissionsfaktorn.

¹⁶ Utsläpp från förbrukad el i fjärrvärmeproduktion samt som drivmedel redovisas endast inom Scope 1 - för att undvika dubbelräkning.

¹⁷ I praktiken köper vi EDP-märkt vattenel med ursprungsgarantier, vilket ger en marknadsbaserad emissionsfaktor på 0 g CO₂e/kWh

¹⁸ I siffran ingår fr.o.m. 2025 även utsläpp från växthusgaserna lustgas och metan från förnybara drivmedel.

¹⁹ Då verksamheten med anledning av nya kriterier i ETS-direktivet fr.o.m. 1 januari 2026 inte längre ingår i EU:s utsläppshandelssystem (EU-ETS), är 2025 sista året som detta nyckeltal redovisas.

Engagerad samhällsbyggare

Risk/Möjlighet

- Mer småskalig elproduktion som ska tas emot i nätet.
- Behov av förbrukningsflexibilitet och smarta nättjänster.
- Kapacitetsbrist i överliggande elnät.
- Utmanande förutsättningar för fiberutbyggnad på landsbygden.
- Digitalisering och elektrifiering av olika delar av samhället.

Strategi

- Norrtälje Energi ska bidra till en hållbar och attraktiv kommun. Vi vill vara det naturliga förstahandsvalet inom våra marknadsområden. Vi ökar kännedomen om oss som bygdens eget energibolag med det stora samhälls- och miljöengagemanget.

Övergripande mål

- Så många som möjligt av de som vill ha fiber ska få ansluta sig.
- Eftersträva att fjärrvärme är det självklara valet samt lyfta fram fjärrvärmerna som en förutsättning för fortsatt utveckling av vår kommun och våra tätorter.
- Vi kan erbjuda alla inom vårt elnätområde stabil nätanslutning med tillräcklig kapacitet.
- Bidra till en aktiv fritid samt kunskapsutveckling för kommunens barn och ungdomar.

Elnätsutveckling: För att skapa förutsättningarna för ett attraktivt och växande Norrtälje pågår olika projekt för att upprätthålla ett robust och tillförlitligt elnät. Under året har den nya mottagningsstationen i Finsta tagits i drift som ersätter den äldre stationen i Lohärad, åtgärden innebär en ökad kapacitet i elnätet samt förbättrad leveranssäkerhet. Vi ser en fortsatt ökning av småskalig elproduktion (solcellsanläggningar), från cirka 1 100 till 1 200 anslutna anläggningar under 2025. Vi fortsätter att förstärka och vädersäkra vårt nät, under året har vi förlagt 25 kilometer kabel i marken.

Fiberinfrastrukturen: Stadsnätverksamheten fortsätter fokusera på att nå ut med fibererbjudande i glesbygd. I likhet med tidigare år har vi under året beviljats ytterligare investeringsbidrag från PTS (Post- och telestyrelsen). Bidrag på 13,8 miljoner kronor möjliggör genomförande av tre projekt som tar oss vidare mot regeringens bredbandsmål. Vi har även byggt ut fiber utan bidrag angränsande vårt befintliga fibernät, samt anslutit kunder i våra befintliga områden. Försäljningen av fiber till operatörer och samhällsnyttiga verksamheter fortlöper och ökar för varje år.

Fjärrvärmenätet: Nyanslutningarna har bromsat in till följd av minskad exploateringstakt och dämpade elpriser. Det finns dock en fortsatt tydlig efterfrågan på fjärrvärme och under året har ett tiotal nya avtal tecknats. Vi ser också en viss ljusning i byggsektorn, och ser fram emot att få bygga vidare på vårt

smidiga värmeerbjudande allteftersom våra tätorter växer. Tillgängligheten på distributionssidan har varit god, med undantag för ett större kulvertläckage i Rimbo i slutet av november. Tid mellan upptäckt och åtgärd var rekordsnabba fem timmar – en av fördelarna med entreprenadverksamhet i egen regi.

Laddinfrastruktur: Under hela 2025 hade vi 18 laddplatser i kommunen, med totalt 89 ladduttag. Ingen utökning har skett sedan 2024. Vi har blivit beviljade investeringsstöd till ytterligare två laddplatser, vi avvaktar nätanslutning till Vattenfall innan vi kan bygga dessa. Vi har nu en bra geografisk spridning över kommunen med laddplatser i Grisslehamn, Hallstavik, Edsbro, Simpnäs, Rimbo, Rävsnäs och Norrtälje. Det bidrar till att besökare och boende kan hitta laddplatser för sin elbil i hela vår kommun. Energivolymerna för elbilsladdningen i vårt publika laddnätverk är ungefär samma som 2024, en minskning mot 2023 med cirka 20 procent, sannolikt med anledning av att flera aktörer nu erbjuder laddmöjligheter i framför allt Norrtälje.



Finansieras av
Europeiska unionen
NextGenerationEU

"Jag brukar alltid duscha jättelänge och slösa vatten men nu började jag tänka mer på att inte slösa. Det var spännande att lära sig om hur vattenkraft och vindkraft fungerade, och att äta olika grönsaker. Vissa smakade inte som de såg ut."

Recension från en av de deltagande eleverna på Hållbarhetsdagarna.

Socialt engagemang: Att bygga samhälle handlar inte bara om teknik. I linje med vårt deklarerade ansvar (se sidan 14) sponsrar vi över 50 lokala föreningar, i huvudsak kultur- och idrottsföreningar med barn- och ungdomsverksamhet. Principerna för vår sponsring är fastställda i vår sponsringspolicy. Vi stöttar även andra initiativ såsom RoslagsBlomman, Barncancerfonden, Natur & Miljøboken, Aktiv skola, Noll tolerans mot mobbning, Suicide Zero och Trafikkalendern. Under september månad genomförde vi för sjätte året i rad vårt projekt Hållbarhetsdagarna i samarbete med Norrtälje Naturcentrum. Syftet

med projektet är att öka kunskapen om de globala målen hos sjätteklassare, där vi fokuserar på Mål 2 Ingen Hunger, Mål 6 Rent vatten och sanitet för alla samt Mål 7 Hållbar energi för alla. Vi tog emot tolv klasser som fick en varsin heldag i hållbarhetens tecken. Projektet är mycket uppskattat och platserna blev bokade inom 15 minuter. Ett annat samarbetsprojekt vi deltog i var Min framtid, vars syfte är att förbereda niondeklassare på vuxenlivet med fokus på ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Elva klasser besökte vårt kraftvärmeverk i Norrtälje.

NYCKELTAL	2025	2024	2023	ENHET
Fjärrvärme, stråklängd (km) - varav förlagt under året	100 (1,05)	99 (2,0)	93 (3,7)	km km
Elnät, kabellängd (km) - varav nytt/utbytt under året	1 637 (25)	1 622 (18)	1 613 (26)	km km
Fiberstråk, stråklängd (km) - varav förlagt under året	1 571 ¹ (104)	1 340 (119)	1 222 (52)	km km
Privatkundsanslutningar stadsnät - varav nya under året	10 079 (303)	10 114 (817)	9 600 (450)	antal antal
Kundanläggningar fjärrvärme - varav nya under året	923 (6)	918 (39)	881 (16)	antal antal
Uttagspunkter elnät - varav anslutna under året	18 086 (39)	18 047 (214)	17 929 (96)	antal antal
Elhandelskunder - varav nettoökning under året	12 842 (-1 173)	14 015 (-303)	14 318 (-354)	antal antal
Försäljning elnät – nättjänst till slutkund	141 255	136 262	128 261	MSEK GWh
Försäljning elhandel – el till slutkund	102 140	120 184	139 193	MSEK GWh
Försäljning fjärrvärme – värme till slutkund	145 139	143 165	116 167	MSEK GWh
Produktion fjärrvärme	169	183	188	GWh
Publik elbilsaddning - Laddpunkter - Installerad effekt - Omsatt energi	89 1 942 221	89 1 942 229	77 1 722 334	antal kW MWh

Kundvänligt och relevant utbud

Risk/Möjlighet

- Ökade krav på driftsäkerhet och tillgänglighet för el, värme och fiber.
- Snabba branschförändringar och ökad komplexitet ger ett större kapacitetsbehov både tekniskt och kompetensmässigt.
- Kostnadsökningar riskerar att försämra konkurrenskraft eller kundnöjdhet.

Strategi

- Norrtälje Energi har en koncentrerad kärnverksamhet med produkter och tjänster inom el, värme och fiber. Vi gör inte allt, men vi är riktigt bra på det vi gör och anpassar successivt våra produkter och tjänster för att möta framtida behov och krav från våra kunder. Vi har hög kostnadsmedvetenhet för att våra tjänster ska vara så prisvärda som möjligt.
- Genom våra erbjudanden strävar vi efter att underlätta kundernas vardag och bidra till en hållbar samhällsutveckling.

Övergripande mål

- Vi är branschledande i fråga om leveranssäkerhet.
- Vi är lyhörda för kundernas behov och står oss väl vid prisjämförelser.
- Vi tar väl övervägda beslut om utveckling av våra affärer baserade på god omvärldsbevakning och deltagande i strategiska nätverk och samarbeten.

Kundvänligt: Vartannat år mäter vi nöjd kundindex (NKI) och styrkan av vårt varumärke. Vår kundnöjdhet ligger fortsatt högt på 71 (74). Uppdelat på B2B (business to business) och B2C (business to consumer) ligger vi något högre på B2B: 76. När det gäller hur vi som bolag uppfattas, är det framför allt det lokala engagemanget som sticker ut. Egenskaper som är viktiga för att skapa attraktionskraft, som trovärdighet, miljömedvetenhet och socialt ansvar, har blivit starkare förknippade med oss under året. Särskilt framträdande är att bolaget upplevs som mer personligt än tidigare. Frågor där vi lyft oss sedan förra mätningen är relaterade till vår sponsring, våra ungdomsprojekt och vårt lokala engagemang. Marknadsmässigt är vi fortfarande den aktör som rankas högst jämfört med våra konkurrenter. Ett annat mått som är viktigt är rekommendationsvilja, så kallat NPS (net promoter score). Här ligger vi på -9 (+4). Vi rankas högt på tillgänglighet, enkelhet och kundservice. Våra kunder kan även lämna fritextsvar i enkäten, här är ett par av dem:

"Fast det var jag som strulade, gick allting snabbt och enkelt."

"De var mycket hjälpsamma och föreslog en betallösning som är enklare för mig och bra för miljön"

Vi fortsätter att utveckla vår hemsida för att våra kunder lättare ska hitta informationen de söker. Vi har bland annat ökat tillgängligheten och gått från plats 285 i april till 1:a plats i augusti i Funkas inkluderingsbarometer. Vår smarta energisparfunktion, där det går åt 25 procent mindre energi om man väljer svart bakgrund, uppskattas av våra kunder. Vi fortsätter att uppmuntra våra kunder om att använda Mina sidor, även detta i arbetet med att förenkla för kund. Vi bedriver ett ständigt arbete för omställning till digitala alternativ och minskad pappershantering. Våra digitala kanaler hjälper oss att avlasta våra kundcentermedarbetare så att de kunder som behöver prata med en handläggare inte ska behöva vänta länge i telefonkö. Av drygt 7 000 inkommande samtal till kundcenter under 2025, besvarades 77 procent inom en minut, och endast vid ett tillfälle fick kunden tyvärr vänta mer än 15 minuter i telefonkö.

Tillgänglighet: Vi känner oss stolta över ett av landets mest driftsäkra elnät. År 2025 var väldigt forskonat från exempelvis stormar eller andra större störningar ända fram till stormen Johannes kom in över Sverige under de sista dagarna på året. De avbrott som drabbade våra kunder berodde främst på att träd föll över ledningar. De flesta kunder fick snart tillbaka strömmen med de omkopplingar som gjordes. Återställningsarbetet för de kvarvarande kunderna påbörjades så snart det var säkert att arbeta ute i



fält, de sista kunderna blev inkopplade efter cirka 16 timmar. Inom fjärrvärmeverksamheten förekom inget oplanerat avbrott av värmeleveranser. Tillgänglighetsproblem för fiber orsakas vanligen av elavbrott eller avgrävningar. Vi följer även antal avbrott som drabbar mer än en kund, vilket vi kan påverka genom att göra noggranna inmätningar och dokumentation av förlagd fiber. Under året låg nivån på ett per 524 km förlagd fiber och år.

Utveckling av våra produkter: Sedan 2017 erbjuder vi enbart förnybar el till våra kunder: Bra Miljöval, Vattenel från Älvkarleby kraftverk samt vår egenproducerade el, 1899, där en del av intäkten går till hållbara samhällsinsatser i kommunen. Trenden att kunderna väljer rörliga elavtal fortsätter efter det stökiga elåret 2023. Det avtal vi införde då, med lite kortare bindningstid på fem månader, har vi valt att behålla i sortimentet för de kunder som vill känna lite mer trygghet. Dagens energimarknader ställer nya krav på både energibolag och fastighetsägare att förstå och anpassa sig till ständigt förändrade förutsättningar. För att vi ska kunna vara en relevant energileverantör behöver vi samverka med våra kunder och tillsammans hitta mervärden på dessa marknader. Som ett exempel driver vi ett projekt för att kunna erbjuda våra större fjärrvärmekunder ett digitalt verktyg som kan ge kunden fördelar i form av minskad

energianvändning, bättre inomhusklimat och förenklad övervakning och optimering. Samtidigt är tanken att vi som värmeleverantör ska kunna utnyttja fjärrvärmenätet bättre och erbjuda våra kunder att, förutom att vara konsument av värme, också kunna vara en värdefull flexibilitetsresurs.

Prissättning: Efter den enskilt högsta höjningen av fjärrvärmepriset någonsin inför 2024 på hela 25 procent, blev beskedet till våra kunder inför 2025 om 4,4 procent betydligt angenämare. Detta för- anledde även en upphämtning i Nils- Holgersson- rankingen när vi landade på plats 81. Som det ser ut i nuläget lär vi klättra några placeringar även till nästa års undersökning till följd av prishöjningen inför 2026 på 1,5 procent, vilket ser ut att bli en betydligt lägre höjning än för branschsnittet. Vi är medvetna om att det finns alternativ till fjärrvärme som uppvärmningsform och att vi inte långsiktigt kan vara kundens första val om vi inte säkerställer att vi står oss i konkurrensen. Den 1 april 2025 genom- förde vi en prishöjning inom elnät på 5 procent.

Tillsammans för streamad värme: Vårt deltagande i branschnätverket Carvingeinitiativet har bjudit på många intressanta utvecklingsfrågor under året, såsom investeringsmodeller, värmelager och stödtjänster till elmarknaden. Under 2024 bild- ades en marknadsgrupp av sex bolag inom initiativet,

där vi är ett av bolagen. Syftet är att synliggöra fjärrvärmen och nå både befintliga och nya kunder genom långsiktig och sökbar kommunikation som kompletterar lokal marknadsföring. Intresset har varit stort och antalet deltagande företag ökade från sex till 40 under 2025. Arbetet har stärkt möjligheten att ta position på värmemarknaden och fungerar som ett tydligt komplement till Energiföretagens kommunikation gentemot politiker och besluts-

fattare. Initiativtagare är vi tillsammans med Kungälv Energi, Lerum Energi, Norrenergi, Partille Energi och Tranås Energi och i början av 2026 kommer initiativets första publika kampanj i rikstäckande media: Tack Sverige.

HEJA
FJÄRRVÄRME



NYCKELTAL	2025	2024	2023	ENHET
Leveranssäkerhet i eget elnät	.. ²⁴	99,989	99,993	procent
Oplanerade avbrott fjärrvärme	0	-	-	antal
Frekvens antal avgrävningar fiber ²⁰	1 per 524	1 per 670	1 per 407	km, år
Placering Nils Holgersson 2025 – elnät ²¹	20 av 290	66 av 290	18 av 290	placering
Placering Nils Holgersson 2025 – fjärrvärme ²¹	81 av 276	127 av 276	55 av 275	placering
Andel förnybar fjärrvärmeproduktion (procent)	100	99,9	99,7	procent
- varav fast biobränsle	91,2	91,4	92,4	procent
- varav spillvärme	7,4	7,0	6,3	procent
- varav el till elpanna	0,8	0,8	0,5	procent
- varav flytande biobränsle	0,6	0,8	0,4	procent
Nöjdhetsindex ²²	71 av 100	-	74 av 100	-
Tillgänglighet kundcenter				
- samtal med kötid < 1 min (procent)	77	91	80	procent
- samtal med kötid > 15 min	1	0	0	antal
Andel förnybara elavtal (procent)	100	100	100	procent
- varav Bra Miljöval	16	15	19	procent
- varav 1899-el	14	10	9	procent
- varav EPD ²³ vattenel	70	75	72	procent

²⁰ Avser avgrävningar som drabbar fler än en kund.

²¹ Årlig statistik från Nils Holgersson-rapporten som jämför kostnader för sophämtning, vatten och avlopp, el och uppvärmning för en fastighet som "förflyttas" genom landets kommuner. Nyckeltalet jämför elnätsavgiften (exkl. skatter och elhandel) med elnätsavgiften i Sveriges alla kommuner. Om vi istället jämför vår elnätsavgift med alla i Sveriges unika elnätsavgifter hamnar Norrtälje Energi på plats 18 av 121.

²² NKI är ett index som mäter styrkan i en kundrelation. Undersökningen genomförs inte varje år.

²³ EPD står för "Environmental Product Declaration" d.v.s. Miljövarudeklaration. EPD är en, av ett ackrediterat certifieringsorgan kvalitetssäkrat, redovisning av en produkts miljöprestanda ur ett livscykelerspektiv.

²⁴ Nyckeltalet hämtas från Energimarknadsinspektionens e-tjänst för avbrottsrapportering som ännu inte hade öppnat vid tidpunkten för denna redovisning."

Sunda affärsrelationer

Risk/Möjlighet	- Hållbarhetsansvaret sträcker sig längre upp och ner längs värdekedjan och kräver bättre insyn. - Upphandlingskrav påverkar möjligheten att etablera långsiktiga partnerskap.
Strategi	- Norrtälje Energi ska säkerställa att inköp och upphandling sker korrekt och vara tydliga i vår kravställning för att påverka våra leverantörsled i en hållbar riktning. Vi strävar efter nära samarbeten, gärna med lokala aktörer.
Övergripande mål	- Vi är en uppskattad och trygg samarbetspartner. - Vi ställer tydliga och relevanta hållbarhetskrav på våra leverantörer. - Vi utgör en kompetent beställare med god affärsetik.

Främja rättvis konkurrens och motverka korruption: Sunda affärsrelationer handlar för oss till stor del om korrekta upphandlings- och inköpsprocesser som motverkar förekomst av korruption och andra otillbörligheter. Vi har under året genomfört en offentlig upphandling. Vi har även en policy mot mutor och bestickning som syftar till att underlätta för vår personal att avgöra om ett agerande från vår eller leverantörs sida kan avses vara otillbörligt.

IT-säkerhet: Frågor rörande intern IT-säkerhet blir en allt viktigare strategisk fråga för hela samhället. Under året flyttade vi stora delar av vår IT-miljö till

vår nya driftoperatör. Med flytten höjer vi skyddet mot cyberangrepp och vi förbättrar även driftsäkerheten. De system som vi övervakar och styr våra olika anläggningars drift med förvaltar vi själva. Vi har under året ökat säkerheten och kontrollen på våra anläggningar genom att införa ett nytt intelligent låssystem. Systemet är nu infört på alla elnätstationer, bredbandssiter, fjärrvärmeanläggningar samt kontor. Vår nya larminstallatör har påbörjat revisioner av alla våra larm- och passersystemsanläggningar i syfte att säkerställa god funktion. Vi lyfter nu systemstatusen på alla anläggningar.

NYCKELTAL	2025	2024	2023
Antal offentliga upphandlingar (varav överklagade)	3 (0)	1 (0)	3 (0)

Yttrande från revisionen

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Norrtälje Energi AB, org.nr 556399-2246

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander

Auktoriserad revisor

Årsredovisning 2025

Förvaltningsberättelse.....	2
Resultatdisposition	6
Resultaträkning.....	7
Balansräkning	8
Eget kapital rapport	10
Kassaflödesanalys.....	11
Noter	12
Redovisningsprinciper.....	12
Väsentliga uppskattningar och bedömningar	18
Underskrifter	26
Revisionsberättelse	27

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Norrtälje Energi AB, organisationsnummer 556399-2246 med säte i Norrtälje, är moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom el, elnät, fjärrvärme och bredband.

Viktiga förhållanden

Norrtälje Energi AB är moderbolag i en koncern där Norrtälje Energi Försäljnings AB, Norrtälje Energi Service AB och Norrtälje Tak och Fasad AB ingår som helägda dotterbolag.

Närmast överordnande moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilket moderbolaget ingår är Norrtälje Kommunhus AB, 556538-8641, med säte i Norrtälje. Norrtälje Kommunhus AB är ett helägt dotterbolag till Norrtälje kommun.

Ändamålet med bolaget är att driva nätverksamhet, producera och distribuera fjärrvärme, producera, sälja och distribuera energi samt verka för bredbandsutbyggnad och bygga och driva ett öppet stadsnät.

Dessa ändamål utgör bolagets kärnverksamhet och anses uppfylla enligt beskrivning av måluppfyllelse för verksamheten samt uppföljning av ägardirektiv.

Års- och koncernredovisningen är skriven i tkr om inte annat anges.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Norrtälje Energi-koncernen levererar elnätstjänster, el, fjärrvärme och fiber. Vi har funnits sedan 1899 och har en gedigen historia i Norrtälje och Roslagen. Moderbolaget, Norrtälje Energi AB, bedriver verksamhet inom elnät och stadsnät. Fjärrvärme, elproduktion, elhandel och laddinfrastruktur bedrivs i dotterbolaget Norrtälje Energi Försäljnings AB. Entreprenad och anläggning bedrivs i dotterbolaget Norrtälje Energi Service AB. Hela koncernens verksamhet är lokaliserad i Norrtälje kommun, med huvudkontor i Norrtälje. Norrtälje Energi är en del av Norrtälje Kommunhus AB som ägs av Norrtälje kommun eller, som vi ser det, av alla boende i kommunen.

Bolaget har en stark lokal förankring och strävar efter att de produkter och tjänster vi producerar och levererar ska vara miljömässigt och ekonomiskt hållbara. Norrtälje kommun växer, och el- och värmebehovet med det, vilket ställer höga krav på oss att hitta en hållbar strategi för framtidens energisystem med minsta möjliga miljö- och klimatpåverkan och mesta möjliga samhällsnytta för vår kommun.

I en tid där osäkerheten i omvärlden består blir vår roll som leverantör av el, värme och fiber allt viktigare. Vårt uppdrag är tydligt: att skapa trygghet i vardagen och bygga robusta system för framtiden. Därför stärker vi nu vår säkerhetsorganisation och kommer framgent att ha säkerhet och beredskap som ett prioriterat hållbarhetsområde. Erfarenheter från pågående konflikter visar hur avgörande motståndskraftig infrastruktur är – och hur viktigt det är att ligga steget före.

Flerårsöversikt

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	587 289	597 111	600 614	590 730	512 272
Rörelseresultat	86 113	66 916	76 672	57 215	59 296
Resultat efter finansiella poster	71 798	53 874	67 083	48 944	50 693
Balansomslutning	1 073 631	1 014 760	976 308	922 374	910 768
Eget kapital	299 101	270 236	247 595	222 342	209 849
Soliditet*, %	28%	27%	25%	24%	23%
Antal anställda, medel	75	70	65	62	60

Moderföretaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	320 893	309 883	478 537	429 887	402 222
Rörelseresultat	62 968	53 623	90 637	72 650	63 708
Resultat efter finansiella poster	52 035	33 290	81 011	64 387	55 105
Balansomslutning	902 758	861 693	967 343	883 137	883 756
Eget kapital	26 730	26 812	36 640	37 005	30 100
Soliditet, %	3%	3%	4%	4%	3%
Antal anställda, medel	0	0	65	62	60

Soliditet=Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Försäljning och resultat

Målsättningen är att alla kunder ska få tillgång till en leverans med skäliga priser från ett lokalt verksamt företag.

Energitjänster

Vilket energibolag vill vi vara och vilka tjänster vill vi erbjuda våra kunder? Vad förväntar sig kunderna av ett energibolag? Vi har arbetat med att utifrån detta utveckla våra affärer och kunderbudanden. I arbetet har vi tagit hjälp av ett konsultbolag som identifierade att en hygienfaktor i kundernas förväntningar på sitt energibolag, är att det finns en app där man kan följa och förstå sin energiförbrukning. Ett arbete påbörjades med att utvärdera färdiga appar för energibolag. Under arbetet framkom att kunderna har önskemål att inte bara kunna följa sin energiförbrukning, utan också kunna optimera den och styra enheter i hemmet såsom billaddare, solceller, batterier och värmepumpar. Utifrån utvärderingen valde vi för årsskiftet 2025/2026 att ge Bitvis AB uppdraget att leverera en kundapplikation för våra kunder. Denna app har också delar av den styrning/optimering som vi efterfrågat och företaget är aktiva i att vidareutveckla möjligheterna.

Arbetet med implementering av appen startade under januari 2026 och ambitionen är att vi med appen ska kunna hjälpa kunderna förstå den nya elnätsavgiften som elnät kommer införa i april 2026.

Elnät

Norrtälje Energi äger det lokala elnätet i ett koncessionsområde som omfattar Norrtälje, Rimbo samt kringliggande områden. Det innebär att vi bygger, underhåller och hanterar driften av cirka 1 637 km elnät, tillhandahåller elnätsanslutning till kunder i totalt 18 079 uttagspunkter. Vi tar också emot el från två vindkraftverk, ett kraftvärmeverk, en solelpark och cirka 1200 småskaliga elproduktionsanläggningar anslutna till våra nät. Vi äger och sköter även den kommunala belysningsanläggningen inom vårt koncessionsområde. Den huvudsakliga leverantörskedjan består av den regionnätsägare som överför el till vårt nätområde samt leverantörer av mätare och system för mätinsamling. För att skapa förutsättningarna för ett attraktivt och växande Norrtälje pågår olika projekt för att upprätthålla ett robust och tillförlitligt elnät. Under året har den nya mottagningsstationen i Finsta tagits i drift som ersätter den äldre stationen i Lohärad, åtgärden innebär en ökad kapacitet i elnätet samt förbättrad leveranssäkerhet. Vi ser en fortsatt ökning av småskalig elproduktion (solcellsanläggningar), från cirka 1 100 till 1 200 anslutna anläggningar under 2025. Vi fortsätter att förstärka och vädersäkra vårt nät under året har vi förlagt 25 kilometer kabel i marken.

Energimarknadsinspektionen (Ei) har tagit fram föreskrifter för hur nättariffer ska utformas. Enligt regelverket ska effekttariffer tillämpas av samtliga elnätsföretag i Sverige senast 1 januari 2027. Under 2025 har ett intensivt arbete pågått med beräkningar och vägval inför införandet av vår elnätsavgift, som vi valt att kalla det. Den planeras att införas den 1 april 2026, och den modell vi arbetar med kommer att heta profilpris.

144 nya servisärenden har inkommit under året, varav 62 har varit nya anslutningar eller utökning till elnätet. Antal tillfälliga anläggningar har varit 28 och 54 övriga ärenden som exempelvis säkrings-/servisändringar.

166 solcells- och batteriförfrågningar har inkommit under året. 14 av dessa saknar fullständiga uppgifter och behöver kompletteras från kund. Fem anläggningar kan kopplas in först efter att vi har förstärkt elnätet i dessa områden. I dessa fall erbjuder vi kunderna att välja nollinmatning till den dagen ombyggnad har skett. 147 behandlade ärenden, varav 71 är utökningar av redan befintliga anläggningar och 76 är nya anläggningar. Totalt under året har det tillkommit 1472 kW anmäld installerad paneleffekt och 670 kWh med anmälda batterier till vårt elnät.

Vi har ett pågående projekt med att förbättra driftinformationen till våra kunder. I ett första steg så kommer vi att införa en tjänst där kunderna kan få direkt störningsinformation via till exempel sms. Tjänsten kommer att kunna hanteras via Mina Sidor. Planen är att lansera tjänsten under första kvartalet 2026. Vi tittar även på att förbättra vår information till kunderna vid planerade avbrott samt hur vi som ett komplement till avbrottskartan presenterar driftinformation i text på

Stadsnät

Vi har under året fortsatt att jobba för att uppnå bredbandsmålet till utgången av 2025. Bredbandsmålet innebär att 98 procent av kommuninvånarna bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gbit/s i hemmet och på arbetet, resterande 1,9 procent bör ha tillgång till minst 100 Mbit/s, och 0,1 procent bör ha tillgång till minst 30 Mbit/s.

2025 ansökte vi om bredbandsstöd från Post- och telestyrelsen (PTS) på totalt 13 800 000 kronor, fördelat på tre projekt som innefattar 93 adresser, vilka är utspridda över hela kommunen. Vi har fått dessa tre projekt beviljade och vår målsättning är att färdigställa dem under 2026.

Vi har pågående samförläggning med Vattenfall, Spillersboda–Furusund, 8 000m. Det är ett komplext projekt med flera sjökablar och genom Natura 2000-områden. Samförläggningen medför kostnadsbesparingar, affärsmöjligheter och bra nätstruktur. Projektet pågår under 2025–2026.

Under 2025 har vi installerat 71 efteranslutningar i våra redan utbyggda områden. Under 2025 ökade svartfiberförsäljningen med 480 000 kr och vi räknar med att svartfiberförsäljningen kommer öka med 450 000 kr under 2026.

Vår tidigare leverantör Trimble har avslutat sin programvara, vilket innebär att vi behövde byta dokumentationssystem för fibernätet. Valet föll på Digpro och deras programvara DPCOM. Arbetet har varit omfattande och har samtidigt lett till en tydlig förbättring av datakvaliteten, vilket även ger en mer effektiv hantering av planering och dokumentation av fibernätet framöver.

Elhandel

Elhandelsaffären bygger på försäljning av el till privat- och företagskunder. Majoriteten av våra ca 13 000 elhandelskunder bor i Norrtälje kommun, men vi erbjuder elhandelsavtal till kunder över hela landet med undantag för elområde 4. Under 2025 levererade vi totalt 140 GWh el till våra elhandelskunder jämfört med 125 GWh år 2024. Då är det avslutade kommunavtalet på 65 GWh borträknat i siffran för 2024. Antalet avtal har minskat något jämfört med tidigare, och är efter en tidigare uppgång tillbaka på ungefär samma nivå som 2020 (kommunavtalen undantagna). Minskningen i antalet avtal under senhösten 2025 förklaras delvis av att en bostadsrättsförening gått över från individuell till kollektiv mätning samt att de sista fasta elavtalen från energikrisen (vintern 2022–2023) håller på att löpa ut. I enlighet med våra ägardirektiv vill vi göra det lätt för kunden att vara klimatsmart. Sedan 2017 har vi därför enbart förnybar el i vår produktportfölj: Bra Miljöval, Vattenel samt vår egen produkt 1899, med el producerad i kraftvärmeverket Arsta samt solelparken. Utöver elavtalen köper vi el från de av våra elhandelskunder som också har småskalig elproduktion. Den huvudsakliga leverantörskedjan består av vår elhandelspartner som säkerställer rätt volym och relevanta produkter till våra kunder samt den fysiska elleveransen.

Bolaget har nu 629 kunder som säljer sin el till oss, en ökning med 7 avtal sedan förra årsskiftet. Total inmatad produktion från kunderna under 2025 uppgår till 4 573 MWh att jämföra med 2024 då den inmatade produktionen uppgick till 4 873 MWh.

Elproduktion KVV

Vi producerar el när det är som mest lönsamt genom att lägga prisberoende timbud för kommande dygn under kraftvärmeverkets driftsäsong. Elpriser betydligt under förväntningarna, resulterade i en produktion med turbinen på endast 64 procent av budgeterad volym (med många timmar där det inte var lönsamt att köra) men med drygt 80 procent budgeterade intäkter (desto högre pris de timmar vi kört). Det är ett körsätt som kräver en hel del av personalen, men som har gett bra utdelning.

Vi har sedan november arbetat med att vara en del av stödtjänstmarknaden hos Svenska kraftnät (Svk) genom att ansluta vår turbin till tjänsten mFRR nedreglering. Detta innebär att vi, när vi anmäler att vi kan delta på marknaden en specifik tidsperiod, kan få signal från Svk att reglera ner produktionen av el i vår turbin för att Svk ska kunna hålla rätt frekvens i nätet. De tekniska delarna är monterade och vi har endast kvar att göra de sista testerna innan vi kan ta anläggningen i drift.

Fågelsången Elsolpark

Nu kan vi summera vår första ackumulerade 12-månaders produktionsperiod för Fågelsångens solelpark. Produktionen uppgick till 94 procent av förväntad produktion. Vi har ytterligare ett år kvar med fullt serviceavtal innan vi helt tar över skötseln av parken. Ursprungsgarantierna för parken använder vi i vår 1899-produkt.

Fjärrvärme

Norrtälje Energi erbjuder fjärrvärme i tätorterna Norrtälje, Rimbo och Hallstavik via nästan tio mil kulvert som levererar till 923 kundanslutningar. Fjärrvärmenäten är väl utbyggda och växer i takt med nybyggnation på orterna. Vi erbjuder även serviceavtal för kundernas undercentraler.

Nyanslutningarna har bromsat in till följd av minskad exploateringstakt och dämpade elpriser. Det finns dock en fortsatt tydlig efterfrågan på fjärrvärme och under året har ett tiotal nya avtal tecknats. Vi ser också en viss ljusning i byggsektorn, och ser fram emot att få bygga vidare på vårt smidiga värmeerbjudande allteftersom våra tätorter växer. Tillgängligheten på distributionssidan har varit god, med undantag för ett större kulvertläckage i Rimbo i slutet av november. Tid mellan upptäckt och åtgärd var rekordsnabb fem timmar – en av fördelarna med entreprenadverksamhet i egen regi.

Försäljningen av fjärrvärme uppgick 2025 till 156 GWh, vilket är 9GWh lägre än föregående år till följd av ett något mildare år. Under 2025 har sex kunder anslutits till fjärrvärme och avtal finns med ytterligare tre kunder.

Laddinfrastruktur

Vår inriktning som aktör på den svenska laddningsmarknaden är att komplettera den fungerande marknaden med ett utbud som gör att det inte är ett problem att bo eller besöka alla delar av vår kommun med elbil. Vi har byggt stationer där det saknats laddmöjligheter, och där vi också därför kunnat få investeringsstöd. Dessa destinationer motiverar sällan de stora investeringarna som snabbladstationer och där tillhörande nätanslutningar innebär, eftersom de sällan genererar större laddvolymer.

Destinationsladdningen ligger stabilt i volym, och får ett rejält uppsving under sommarmånaderna när besökarantalet är som högst i kommunen.

Under hela 2025 hade vi 18 laddplatser i kommunen, med totalt 89 ladduttag. Ingen utökning har skett sedan 2024. Vi har blivit beviljade investeringsstöd till ytterligare två laddplatser, vi avvaktar nätanslutning till Vattenfall innan vi kan bygga dessa. Vi har nu en bra geografisk spridning över kommunen med laddplatser i Grisslehamn, Hallstavik, Edsbro, Simpnäs, Rimbo, Rävsnäs och Norrtälje. Energivolymer för elbilsladdningen i vårt publika laddnätverk är ungefär samma som 2024, en minskning mot 2023 med cirka 20 procent, sannolikt med anledning av att flera aktörer nu erbjuder laddmöjligheter i framför allt Norrtälje.

Bolagets hållbarhetsrapport presenteras på <https://norrtaljeenergi.se> i enlighet med 6 kap. i 10§ ÄRL.

Säkerhet och IT

Omvärldsläget är osäkert och det är inte bara det reella militära hotet från öst utan även den krackelerade bilden av gemenskap i väst som bidrar till det osäkra läget. Hotbilden är dock densamma som tidigare. Det är Ryssland, Kina och Iran som är den dimensionerande hotbilden för Sverige. Sveriges integration i NATO pågår och är en trygghet men hoten inom cyberdomänen är en realitet redan nu.

Vår ökade fokusering på säkerhets- och beredskapsfrågor behöver fortsätta och vårt arbetssätt i vardagen måste avspeglas i en beredskap för störningar. Vi ska leverera samhällsviktiga tjänster som kan hantera antagonistiska och icke antagonistiska hot, samt ha en stor motståndskraft mot alla typer av störningar, såväl fysiska som logiska. Bolaget ska helt enkelt präglas av en hög civil beredskap.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Vid fjärrvärme- och elproduktionsverksamheten förligger alltid en viss risk för haveri i någon huvudproduktionsanläggning. Risker är allvarliga eftersom produktion sker centraliserat för ett omfattande kundkollektiv som oftast inte har någon alternativ värmeförsörjning att tillgå. Vi har en beredskap för denna risk i form av reservkapacitet i form av olje- och elpannor placerade strategiskt på flera platser i nätet. I nödfall kan mobila oljepannor hyras och anslutas på valfri plats i nätet. Rent ekonomiskt är vi skyddade mot förhöjd produktionskostnad genom en heltäckande avbrottsförsäkring. Vår produktionspark bygger huvudsakligen på anläggningar som förbränner biobränsle. Sådana anläggningar har generellt sett låg miljörisk. De förliggande riskerna av större dignitet från verksamheten är främst utsläpp av olja och miljöpåverkan från en anläggningsbrand. Vi har förebyggt genom att ha alla oljetankar inom invallning samt att alla anläggningar är utrustade med omfattande brandskyddsteknik.

Finansiell riskstyrning

För att minimera risken i elhandelsaffären har bolaget sedan mars 2023 haft avtal om Riskfri avseende fysisk elleverans inklusive balansansvar med Vattenfall där vi får ett fast arvode per månad, de sätter priser och tar kreditrisker. Detta avtal har omförhandlats under 2025 och gäller fram till och med 31 december 2026 med samma upplägg men ändrad nivå på arvodet bolaget erhåller från Vattenfall.

Bolagsstyrning

Styrning av koncernens/moderföretagets samlade verksamheter sker genom styrelser i respektive koncernföretag/moderföretagets styrelse och av koncernledningen/företagsledningen.

Styrelsen för moderföretaget, Norrtälje Energi AB består av 9 ordinarie ledamöter. Vid styrelsemöten deltar även normalt VD och administrativ chef. Samtliga ledamöter utses ytterst av Norrtäljes kommunfullmäktige men tillsätts formellt av Norrtälje Energi AB:s årsstämma. Ledamöterna väljs för en period på två år av kommunfullmäktige i Norrtälje kommun.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven/kommunens direktiv. Årligen upprättas också en instruktion till VD. Attest- och beslutsrätt för VD anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelsen för Norrtälje Energi AB sammanträdde vid 7 protokollförda tillfällen under 2025. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska plan, affärsplan och budget.

Norrtälje kommun utfärdar årligen såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag som särskilt ägardirektiv till Norrtälje Energi. Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen eller företagsledningen ska föra till ägaren för beslut. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar och styrelseförändringar i dotterföretag. Ägaren fastställer också årliga finansiella måltal som ska ses långsiktiga mål som uttrycker en förväntan som omprövas årligen.

Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten utgör en viktig del i de av kommunfullmäktige utsedda lekmannarevisorernas granskning av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget.

Förändring i eget kapital

Koncernens eget kapital har ökat med årets resultat som uppgår till 28 865 tkr.
Koncernens eget kapital uppgår vid årets slut till 299 101 tkr

Moderbolagets eget kapital har minskat med årets förlust som uppgår till 82 tkr.
Moderbolagets eget kapital uppgår vid årets slut till 26 730 tkr.

Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står ansamlad förlust 3 244 223 kr.

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	-3 244 223
Summa	<u>3 244 223</u>

Resultaträkning

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
<u>Rörelsens intäkter m.m.</u>					
Nettoomsättning	3	587 289	597 111	320 893	309 883
Aktiverat arbete för egen räkning		–	–	–	–
Övriga rörelseintäkter		–	–	–	–
		587 289	597 111	320 893	309 883
<u>Rörelsens kostnader</u>					
Råvaror och andra direkta kostnader		-223 717	-240 489	-157 453	-158 308
Handelsvaror		-102 461	-120 638	–	–
Övriga externa kostnader	4,5	-45 934	-50 781	-73 403	-73 712
Personalkostnader	6	-76 567	-68 564	-1 704	-616
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-52 497	-49 723	-25 365	-23 624
		-501 176	-530 195	-257 925	-256 260
Rörelseresultat		86 113	66 916	62 968	53 623
<u>Resultat från finansiella poster</u>					
Nedskrivning av andelar i koncernföretag		–	–	-30	-9 813
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 055	1 897	93	2 371
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-15 370	-14 939	-10 996	-12 891
		-14 315	-13 042	-10 933	-20 333
Resultat efter finansiella poster		71 798	53 874	52 035	33 290
Bokslutsdispositioner	9	-35 000	-25 000	-52 117	-43 118
Resultat före skatt		36 798	28 874	-82	-9 828
Skatt på årets resultat	10	-7 933	-6 235	–	–
Årets resultat		28 865	22 639	-82	-9 828

Balansräkning

tkr	Not	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Programvaror	11	628	1 632	31	224
Goodwill	12	5 448	7 491	–	–
		6 076	9 123	31	224
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	13	19 623	18 563	8 091	8 622
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	772 838	726 925	548 410	519 334
Inventarier, verktyg och installationer	15	11 657	8 433	1 391	1 602
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	93 931	103 904	89 816	82 135
		898 049	857 825	647 708	611 693
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	17			13 120	13 150
		0	0	13 120	13 150
Summa anläggningstillgångar		904 125	866 948	660 859	625 067
Omsättningstillgångar					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter		40 531	25 780	–	–
Utsläppsrätter		2 331	133	–	–
		42 862	25 913	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		33 462	25 603	–	–
Fordringar hos koncernföretag		187	11 959	182 867	195 176
Övriga fordringar		12 078	12 815	8 883	8 742
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	80 915	71 518	50 149	32 708
		126 642	121 895	241 899	236 626
Kassa och bank		2	4	–	–
Summa omsättningstillgångar		169 506	147 812	241 899	236 626
SUMMA TILLGÅNGAR		1 073 631	1 014 760	902 758	861 693

Balansräkning

tkr	Not	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	19	20 000	20 000	20 000	20 000
Reservfond				9 975	9 975
				29 975	29 975
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				-3 163	6 665
Årets resultat				-82	-9 828
				-3 245	-3 163
Annat eget kapital inkl. årets resultat		279 101	250 236		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		279 101	250 236		
		299 101	270 236	26 730	26 812
Obeskattade reserver	20			309 769	296 268
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	21	68 962	61 031	–	–
		68 962	61 031	0	0
Långfristiga skulder					
Övriga skulder	22	480 000	480 000	–	–
		480 000	480 000	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		48 127	43 003	22 624	16 589
Skulder till koncernföretag		35 000	25 000	447 515	434 892
Övriga skulder		38 309	39 904	32 830	33 506
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	104 132	95 586	63 290	53 626
		225 568	203 493	566 259	538 613
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 073 631	1 014 760	902 758	861 693

Förändring av eget kapital

Koncernen

tkr	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	20 000	250 236	270 236	270 236
Årets resultat		28 865	28 865	28 865
Utgående balans 2025-12-31	20 000	279 101	299 101	299 101

Moderföretaget

tkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	20 000	9 975	-3 163	26 812
Årets resultat			-82	-82
Utgående balans 2025-12-31	20 000	9 975	-3 245	26 730

Kassaflödesanalys

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		86 113	66 916	62 968	53 623
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		52 498	49 723	25 365	23 624
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	25	-1 362	-3 690	-30	421
		137 249	112 949	88 303	77 668
Erhållen ränta		1 055	1 897	93	2 371
Erlagd ränta		-15 369	-14 939	-10 996	-12 891
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		122 935	99 907	77 400	67 148
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-16 949	-12 767	–	13 136
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-4 747	31 935	-5 272	-102 901
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		16 675	-11 296	14 059	103 318
Kassaflöde från den löpande verksamheten		117 914	107 779	86 187	80 701
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-92 914	-107 779	-61 187	-66 905
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-92 914	-107 779	-61 187	-66 905
Finansieringsverksamheten					
Lämnade koncernbidrag		-25 000	-35 000	-25 000	-48 796
Upptagna lån			35 000		35 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-25 000	0	-25 000	-13 796
Årets kassaflöde		0	0	0	0
Likvida medel vid årets början		–	–	–	–
Likvida medel vid årets slut		0	0	0	0

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2025. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Med internvinst avses en vinst som uppstått vid försäljning av tillgångar och tjänster mellan koncernföretag och ännu inte realiserats genom vidareförsäljning till extern part utanför koncernen.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av koncernen totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 1,9% (0,4%) av inköpen och 12,9% (16,1%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el och värme, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Intäkter i form av anslutningsavgifter redovisas enligt den legala innebörden innebärande att i de fall ett avtal innehåller flera delar så redovisas dessa separat. I koncernen finns avtal om anslutningsavgifter som dels innehåller en förutbetalning av överföringsavgifter, dels en avgift för anslutning till nätet. Den förstnämnda delen periodiseras över den tid som bestämts eller över den mängd som rabatteras medan den sistnämnda intäktsredovisas vid färdigställd anslutning.

Anslutningsavgifter avseende vårt stadsnät fördelas så att den del av intäkten som är kopplad till den direkta kostnaden intäktsförs direkt och resterade del periodiseras under beräknad leveransperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Utsläppsrätter läggs vid tilldelningstillfället i lager och avyttras när tidpunkten bedöms lämplig.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Norrtälje Energi betraktar samtliga leasingavtal som operationella och de utgör inga väsentliga belopp. Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställda tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Immateriella tillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Företagsövergripande strategiska verksamhetssystem 10 år
Mindre stödsystem 5 år
Goodwill 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Kontorsbyggnader 50 år
Förrådsbyggnad 20 år
Markanläggningar 20 år
Fjärrvärmeanläggningar 20-30 år
Kraftvärmebyggnad 50 år
Eldistributionsanläggningar 40 år
Optofiber 10, 30 år
Kommunikationsutrustning 4 år
Datorer 3 år
Bilar och transportmedel 5 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av programvaror. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföras med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom

Utsläppsrätter utgör kortfristiga innehav ingår i posten lager och värderas till gällande marknadsvärde på balansdagen.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten *Övriga externa kostnader*.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, dvs. det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Varulager avseende råvaror och förnödenheter värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Varulager avseende utsläppsrätter har värderats efter gällande marknadsvärde på balansdagen.

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontaktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Skulder

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Vid de tillfällen skulder finns för elcertifikat och utsläppsrätter redovisas de som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventerier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

I bokslutet för 2025 har inga väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Elförsäljning	101 234	129 566	–	–
Elnät	151 362	138 723	157 763	143 573
Fjärrvärme	159 384	150 648	–	–
Bredbandsverksamhet	56 473	53 541	57 097	54 783
Tjänster	10 432	12 554		6 953
Övrigt	2 391	4 414	20	3 862
Nettoomsättning	481 276	489 446	214 880	209 171
Punktskatter	106 013	107 665	106 013	107 665
Nettoomsättning	587 289	597 111	320 893	316 836

Not 4 Operationell leasing

Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 947 (935), varav moderföretaget uppgår till 116 (180).
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	942	1 248	160	105
1-5 år	1 452	2 708	288	297
Senare än 5 år	–	–	–	–
Summa	2 394	3 956	448	402

Norrtälje Energi håller successivt på att ersätta sina diseldrivna arbetsfordon till rena elfordon. Alla nyanskaffningar av fordon sker via operationell leasing. Inga större leasingavtal har tecknats under året.

Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Ernst & Young AB</i>				
Revisionsuppdraget	553	514	216	230
Summa	553	514	216	230

Not 6 Löner och ersättningar

Löner och ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelse och verkställande direktör	2 009	1 914	–	–
Övriga anställda	46 516	40 614	–	–
Summa löner och andra ersättningar	48 525	42 528	0	0
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader	5 545	5 243	288	–
Varav för styrelse och verkställande direktör	350	361	–	–
Övriga sociala kostnader	16 695	14 915	70	–
Summa sociala kostnader	22 240	20 158	358	0

Avgångsvederlag m m

Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 12 månaders uppsägningstid från Norrtälje Energi Service AB.

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	22	20	–	–
Män	53	50	–	–
Totalt	75	70	0	0

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	3	3	3	3
Män	6	6	6	6
Totalt	9	9	9	9
<i>Övriga ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	4	3	–	–
Män	4	3	–	–
Totalt	8	6	0	0

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	311	711	–	2 208
Ränteintäkter från övriga företag	744	1 186	93	163
Summa	1 055	1 897	93	2 371

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	-15 295	-14 939	-10 933	-12 891
Räntekostnader till övriga företag	-75	–	-63	–
Summa	-15 370	-14 939	-10 996	-12 891

Not 9 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Överavskrivningar			-13 501	-30 265
Erhållna koncernbidrag	–	–	–	12 147
Lämnade koncernbidrag	-35 000	-25 000	-38 616	-25 000
Summa	-35 000	-25 000	-52 117	-43 118

Not 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisad skatt i resultaträkningen				
Aktuell skatt 20,6%	-2	–	–	–
Uppskjuten skatt 20,6%	-7 931	-6 235	–	–
Skattereduktion för inköp av inventarier	–	–	–	–
Summa	-7 933	-6 235	0	0
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	36 798	28 874	-82	-9 828
Skatt enligt gällande skattesats	-7 580	-5 948	17	2 025
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-79	-127	-17	-2 025
Skattereduktion för inköp av inventarier	–	–	–	–
Övrigt	-274	-160	–	–
Redovisad skattekostnad	-7 933	-6 235	0	0

Not 11 Programvaror

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	11 309	11 308	958	11 308
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	-10 350
Omklassificeringar	-1	1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 308	11 309	958	958
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 677	-8 225	-735	-8 225
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	7 682
Årets avskrivningar	-1 003	-1 452	-192	-192
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 680	-9 677	-927	-735
Redovisat värde	628	1 632	31	223

Not 12 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 215	10 215	–	–
Inköp	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 215	10 215	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 724	-681	–	–
Årets avskrivningar	-2 043	-2 043	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 767	-2 724	0	0
Redovisat värde	5 448	7 491	0	0

Den koncernmässiga goodwillen avser förvärvet av samtliga aktier i Norrtälje Energi Service AB(f.d. Nånö Entreprenad AB) som gjordes 1 september 2023.

Not 13 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	32 634	24 960	21 077	24 960
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	-3 883
Omklassificeringar	2 176	7 674	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	34 810	32 634	21 077	21 077
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14 071	-13 219	-12 455	-13 219
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	1 296
Årets avskrivningar	-1 116	-852	-531	-532
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 187	-14 071	-12 986	-12 455
Redovisat värde	19 623	18 563	8 091	8 622

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 461 716	1 394 619	782 931	1 394 619
Inköp	269	–	196	–
Försäljningar/utrangeringar	-28	–	–	-667 256
Omklassificeringar	90 622	67 097	52 944	55 568
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 552 579	1 461 716	836 071	782 931
Ingående ackumulerade avskrivningar	-704 743	-662 390	-233 549	-662 390
Försäljningar/utrangeringar	7	–	–	451 218
Årets avskrivningar	-44 957	-42 353	-24 064	-22 377
Utgående ackumulerade avskrivningar	-749 693	-704 743	-257 613	-233 549
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-30 048	-30 048	-30 048	-30 048
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-30 048	-30 048	-30 048	-30 048
Redovisat värde	772 838	726 925	548 410	519 334

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	35 952	33 784	11 466	32 607
Inköp	4 222	1 278	116	162
Försäljningar/utrangeringar	-1 220	-439	-1 129	-21 581
Omklassificeringar	2 438	1 329	250	278
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 392	35 952	10 703	11 466
Ingående ackumulerade avskrivningar	-27 518	-24 513	-9 863	-24 188
Försäljningar/utrangeringar	1 161	18	1 129	14 848
Årets avskrivningar	-3 378	-3 023	-578	-523
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 735	-27 518	-9 312	-9 863
Redovisat värde	11 657	8 434	1 391	1 603

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	103 904	73 503	82 135	71 238
Inköp	88 423	106 501	60 875	66 743
Försäljningar/utrangeringar	-3 160	–	–	–
Omklassificeringar	-95 236	-76 100	-53 194	-55 846
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	93 931	103 904	89 816	82 135
 Redovisat värde	 93 931	 103 904	 89 816	 82 135

Not 17 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	13 150	22 963
Förvärv	–	–
Nedskrivning	-30	-9 813
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 120	13 150
 Redovisat värde	 13 120	 13 150

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, %	Antal	Redovisat värde	
			kapital (röster)	andelar	2025	2024
Norrtälje Energi Försäljnings AB	556526-7944	Norrtälje	100,0 (100,0)	50 000	5 000	5 000
Norrtälje Energi Service AB	556872-5765	Norrtälje	100,0 (100,0)	500	8 000	8 000
Norrtälje Tak och Fasad AB	556142-0968	Norrtälje	100,0 (100,0)	1 000	120	150
					13 120	13 150

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna intäkter	77 135	64 236	48 641	29 344
Förutbetald hyra och bevakning	138	22	31	22
Förutbetalda försäkringar	642	374	285	66
Övriga poster	3 000	6 886	1 192	3 276
Redovisat värde	80 915	71 518	50 149	32 708

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Norrtälje Energi AB består av 200 000 aktier med ett kvotvärde om 100 kr.

Tecknade och betalda aktier:
Vid årets början
Summa aktier vid årets slut

	Moderföretaget	
	2025	2024
Vid årets början	20 000	20 000
Summa aktier vid årets slut	20 000	20 000

Not 20 Obeskattade reserver

Akkumulerade överavskrivningar
Redovisat värde

Moderföretaget	
2025	2024
309 769	296 268
309 769	296 268

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 21 Uppskjuten skatteskuld

Koncernen

	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
<i>Obeskattade reserver</i>						
Akkumulerade överavskrivningar	334 769		68 962	296 268		61 031
Delsumma		0	68 962		0	61 031
Kvittning		0	0		0	0
Redovisat värde			68 962			61 031

Moderföretaget

	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Maskiner och andra tekniska anl.	309 769	–	–	296 268	–	–
Redovisat värde			0			0

Not 22 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Reverslån	480 000	480 000	–	–
Redovisat värde	480 000	480 000	0	0

Norrtälje Energi Service AB har ett kreditavtal med Norrtälje kommun i vilket kreditbeloppet uppgår till 480 mkr. Lånet är ett tillsvidarelån med en uppsägningstid på 395 dagar. Lånet är amorteringsfritt. Genomsnittsräntan på kommunkoncernens låneportfölj plus ett räntepåslag utgör ränta som debiteras kvartalsvis i efterskott.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna personalkostnader	12 679	9 598	1 107	–
Anslutningsavgifter, periodiserade	30 409	31 758	30 409	31 758
Upplupna energikostnader	32 565	36 271	–	–
Övriga poster	28 479	17 959	31 774	21 868
Redovisat värde	104 132	95 586	63 290	53 626

Not 24 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Nedskrivningar av immateriella och materiella anl.tillgångar	–	–	-30	–
Realisationsresultat på im- och materiella anl.tillgångar	80	421	–	421
Erhållna utsläppsrätter	-4 602	-4 111	–	–
Övrigt	3 160	–	–	–
Summa	-1 362	-3 690	-30	421

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Finns inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser i koncernen eller moderföretaget.

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Finns inga väsentliga händelser att informera om.

Not 27 Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står ansamlad förlust på sammanlagt 3 244 223kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ansamlad förlust disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	-3 244 223
Summa	-3 244 223

Underskrifter

Norrtälje den 9 februari 2026

Håkan Jonsson
Ordförande

Gunnar Englund
1:e vice ordförande

Janeth Tjörnhammar
2:e vice ordförande

Michael Sjöblom

Martin Einarsson

Maria Klockare

Håkan Johansson

Thomas Högbom

Louise Fredriksson

Tobias Dahlberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dags som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse



Ernst & Young AB
Box 7850
103 99 Stockholm
Besöksadress:
Hamngatan 26

Tel: 08-520 590 00
Fax: 08-411 81 92
ey.com
Email: info@se.ey.com
Styrelsens säte – Stockholm
Org nr 556053-5873

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Norrtälje Energi AB, org.nr 556399-2246

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Norrtälje Energi AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Norrtälje Energi AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för

The form consists of a large rectangular area with horizontal ruling lines. A vertical orange line runs down the right side, and a horizontal orange line runs across the top, meeting at a small orange circle in the top right corner.

Norrtälje Energi

Baldersgatan 12 / Box 216 / 761 23 Norrtälje
Tfn 0176-718 00 / info@norrtaljeenergi.se / norrtaljeenergi.se